## SOLUCIONES GLOBALES, COOPERACIÓN INTERNACIONAL

BANCO EUROPEO DE INVERSIONES INFORME 2021 SOBRE EL DESARROLLO





## SOLUCIONES GLOBALES, COOPERACIÓN INTERNACIONAL

BANCO EUROPEO DE INVERSIONES INFORME 2021 SOBRE EL DESARROLLO





### Soluciones globales, cooperación internacional Informe 2021 sobre el desarrollo del Banco Europeo de Inversiones

### © Banco Europeo de Inversiones, 2021.

98 -100, boulevard Konrad Adenauer L-2950 Luxemburgo +352 4379-1 info@eib.org www.eib.org twitter.com/eib facebook.com/europeaninvestmentbank youtube.com/eibtheeubank

Todos los derechos reservados.

Todas las preguntas sobre derechos y licencias deberán remitirse a publications@eib.org.

Si desea información adicional sobre las actividades del BEI, le rogamos que consulte su sitio web, www.eib.org También puede ponerse en contacto con nosotros en info@eib.org. Puede suscribirse a nuestro boletín electrónico www.eib.org/sign-up.

Publicado por el Banco Europeo de Inversiones.

Impreso en Munken Polar, bouffant 1.13, FSC® Mix blanc.

El BEI utiliza papel certificado por el Forest Stewardship Council (FSC), ya que lo fabrican personas a las que les gustan los árboles.

El FSC promueve una gestión ambientalmente adecuada, socialmente beneficiosa y económicamente viable de los bosques del mundo.

Todos sabemos que leer es bueno para cada uno de nosotros. También es bueno para el planeta, siempre y cuando se lea en el papel adecuado.

Impreso por Imprimerie Centrale



 ebook:
 0H-02-21-232-ES-E
 ISBN 978-92-861-5052-4
 doi: 10.2867/136318

 print:
 0H-02-21-232-ES-C
 ISBN 978-92-861-5007-4
 doi: 10.2867/541416

 html:
 0H-02-21-232-ES-Q
 ISBN 978-92-861-4994-8
 doi: 10.2867/278

 pdf:
 0H-02-21-232-ES-N
 ISBN 978-92-861-5003-6
 doi: 10.2867/208

## ÍNDICE

### 4 PRÓLOGO DEL PRESIDENTE

### 6 DATOS DE PROYECTOS EN TODO EL MUNDO

### 10 SOLUCIONES Y PROYECTOS DE COOPERACIÓN

- 10 LA PANDEMIA Y LA FINANCIACIÓN DEL DESAROLLO: QUÉ SIGNIFICA LA COVID-19 PARA EL DESARROLLO
- 14 COVAX: SOLIDARIDAD Y VACUNAS
- 16 COVID-19 Y LOS HOSPITALES DE MARRUECOS AYUDA RÁPIDA
- 19 EDUCACIÓN Y DESARROLLO CONTRA EL IMPACTO DE LA COVID-19 EN MARRUECOS Y TÚNEZ
- 20 CAMBIO CLIMÁTICO Y FINANCIACIÓN DEL DESARROLLO: CÓMO CALCULAR EL RIESGO CLIMÁTICO PARA UN PAÍS EN DESARROLLO
- 24 CAMBIO CLIMÁTICO Y GÉNERO: CÓMO LUCHAR CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO DESDE LA IGUALDAD
- 27 LA PLATAFORMA DE FINANCIACIÓN CLIMÁTICA DE LUXEMBURGO: GESTIONAR RIESGOS EN INVERSIÓN CLIMÁTICA
- 28 CACAO Y BOSQUES SOSTENIBLES EN COSTA DE MARFIL: REHABILITACIÓN FORESTAL PARA EL CHOCOLATE
- 30 INGENIERÍA HIDRÁULICA EN ÁFRICA ORIENTAL: FLUIDOS CREATIVOS
- 34 AGUA Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA: COMPARTIR
- 36 CONTAMINACIÓN POR PLÁSTICOS Y OCÉANOS: PROTEGER LAS VÍAS NAVEGABLES
- 37 SOLUCIONES HIDRÁULICAS EN NÍGER: EL AGUA POTABLE APAGA LA VIOLENCIA
- 38 TRANSPORTE SOSTENIBLE Y GÉNERO: TODOS A BORDO
- 40 INVERSIÓN Y GÉNERO: EL CRÉDITO DONDE HACE FALTA
- 42 PAÍSES FRÁGILES Y AFECTADOS POR CONFLICTOS: TRABAJAR CON SENSIBILIDAD
- 44 PARTICIPACIÓN DE LOS INDÍGENAS EN HONDURAS: CÓMO ESCUCHAR
- 46 URBANISMO EN ÁFRICA: PROSPERIDAD PARA LA CIUDAD
- 48 DIGITALIZACIÓN: A MAYOR RIESGO, MAYOR RECOMPENSA
- 50 CAPITAL RIESGO: CAPITAL PARA MODELOS EMPRESARIALES INNOVADORES
- 51 MICROFINANCIACIÓN EN ÁFRICA: UNA GRAN DIFERENCIA PARA LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES
- 52 PEQUEÑAS EMPRESAS DE GEORGIA: UNA GARANTÍA PARA LAS FRESAS
- 53 AGRICULTURA MOLDAVA: CULTIVANDO EL ÉXITO

### 54 EL IMPACTO EN DETALLE

- 55 NUESTRO ENFOQUE EN EL ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS Y EL IMPACTO
- 57 RESULTADOS PREVISTOS DE LOS NUEVOS PROYECTOS
- 60 LA CONTRIBUCIÓN DEL BEI A LOS NUEVOS PROYECTOS
- 62 EJERCICIO DE LA HUELLA DE CARBONO
- 63 MODELIZACIÓN DEL IMPACTO MACROECONÓMICO
- **64 RESULTADOS DE PROYECTOS FINALIZADOS**
- 67 ESTUDIOS DETALLADOS DE IMPACTO
- 69 VOLÚMENES DE PRÉSTAMOS

### 70 COLOFÓN DE LOS VICEPRESIDENTES RESPONSABLES DE DESARROLLO

## PRÓLOGO DEL PRESIDENTE

a crisis climática, el desplazamiento masivo de personas y la dimensión internacional de la pandemia de COVID-19 nos recuerdan que no podemos enfrentarnos a estos retos en solitario: las soluciones deben ser mundiales. El Banco Europeo de Inversiones ocupa un lugar central en los esfuerzos de la UE para convertir las iniciativas políticas europeas en soluciones reales de desarrollo sobre el terreno. Este informe presenta una panorámica de nuestros proyectos e iniciativas vitales en todas las regiones del mundo que son prioritarias para la Unión Europea, datos y perspectivas sobre su impacto y, a través de una serie de ensayos de expertos, ideas para mejorar nuestra contribución a una arquitectura europea del desarrollo.

Como brazo financiero de la Unión Europea, y como el único banco de fomento que pertenece total y exclusivamente a los Estados miembros de la UE, ofrecemos a la Unión Europea autonomía estratégica para actuar con rapidez y a gran escala.

Es algo patente en nuestro compromiso masivo e inmediato con la respuesta de la Unión Europea a la COVID-19, encabezada por la Comisión Europea a través del Equipo Europa. Ahora que disponemos de vacunas seguras y eficaces contra la COVID-19 (y nuestra inversión respaldó las primeras que se aprobaron) es esencial que las economías de renta baja no se queden atrás. Nuestro apoyo de 600 millones de euros al proyecto COVAX, en colaboración con la Comisión Europea, es el mayor que hemos destinado a la salud pública.

Al priorizar la recuperación verde a partir de la COVID-19, nunca perdemos de vista el reto a largo plazo del cambio climático, ya sea en nuestras inversiones o en el desarrollo de nuevos instrumentos. Cuando inventamos los bonos verdes hace más de diez años, sabíamos que esta notable innovación solo era un punto de partida. Hemos seguido trabajando para garantizar la transparencia y la responsabilidad de las inversiones verdes en todo el mundo, al tiempo que desarrollábamos un mercado totalmente nuevo para los bonos de concienciación sobre la sostenibilidad.

Tenemos una larga historia como piedra angular de la arquitectura de la financiación del desarrollo en Europa, con operaciones en más de 140 países. En África, hemos alcanzado niveles récord de préstamos en 2020, con 5 000 millones de euros de financiación, la mitad de ellos con el sector privado. Más del 70 % de nuestra inversión en el África subsahariana se destinó a los países menos desarrollados y a los Estados frágiles.

Los artículos de expertos que aparecen en este informe nos recuerdan que estamos ajustando constantemente nuestro enfoque para adaptarnos y responder a la evolución de las prioridades políticas de la UE y para lograr mayor impacto, eficiencia y eficacia. Teniendo todo esto en cuenta, estamos especializando todavía más los servicios que prestamos fuera de la Unión Europea. Queremos poner a nuestros especialistas financieros e ingenieros a disposición de las delegaciones de la UE para seguir reforzando el valor añadido de la Unión Europea sobre el terreno, aumentar la visibilidad de la UE y, en definitiva, tener un mayor impacto en el desarrollo. Esta reorganización tiene como objetivo maximizar el impacto y la visibilidad de la UE mediante un socio especializado en financiación del desarrollo, con los conocimientos técnicos necesarios para mantener y hacer realidad las prioridades de la UE y de los países socios, que son, entre otras, el clima, la salud, las migraciones, el género y la digitalización.



Como brazo financiero de la Unión Europea, y como el único banco de fomento que pertenece total y exclusivamente a los Estados miembros de la UE, damos a la Unión Europea autonomía estratégica para actuar con rapidez y a gran escala.

El Banco Europeo de Inversiones tiende puentes de inversión entre las políticas de la UE y los proyectos sobre el terreno. Con nuestro trabajo en casi todos los países africanos, en los Balcanes occidentales en su camino hacia la entrada en la UE, en los países vecinos del sur y del este de la UE y en todo el mundo, utilizamos nuestra inigualable experiencia sectorial para ayudar a poner en pie inversiones que reduzcan la pobreza, la enfermedad y el deterioro del medio ambiente.

Nuestros planes responden a la creciente demanda de una cooperación más fuerte entre Europa y el mundo. Nos comprometemos a mejorar vidas, todos juntos.

**Werner Hoyer** 

## DATOS DE PROYECTOS EN TODO EL MUNDO

TOTAL DE PRÉSTAMOS FUERA DE LA UE



El Banco Europeo de Inversiones no apoya, acepta ni juzga la condición jurídica de ningún territorio, ni las fronteras, colores, denominaciones u otra información mostrada en cualquier mapa de la presente sección. Una operación en la que participan tres intermediarios en Camerún, Chad y la República del Congo y se contabiliza una vez en cada país.

### **EN LAS FRONTERAS DE EUROPA**



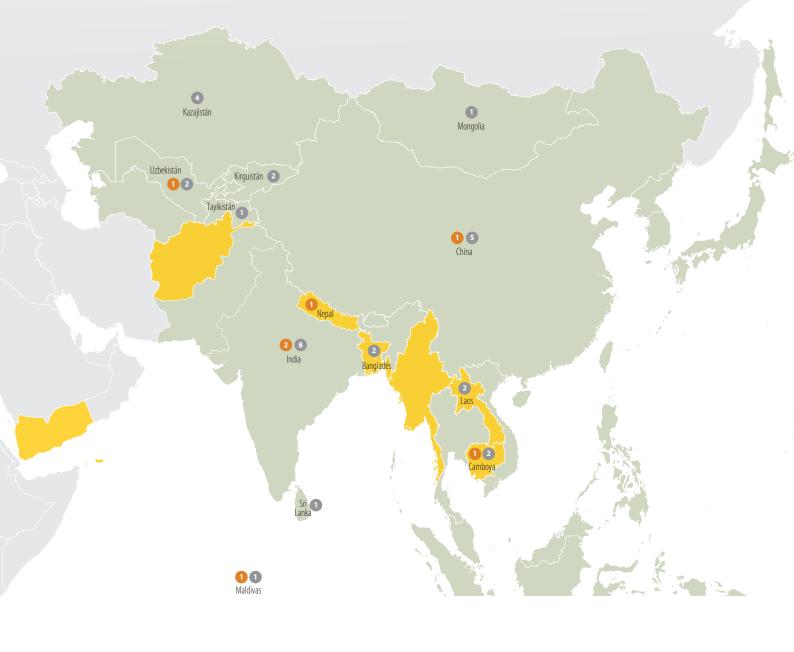
Kosovo\*: esta denominación se entiende sin perjuicio de las posiciones sobre el estatuto de Kosovo expresadas por los Estados miembros y está en consonancia con la Resolución del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas 1244/ (1999) y con la Opinión de la Corte Internacional de Justicia, de 22 de julio de 2010, sobre la declaración de independencia de Kosovo.

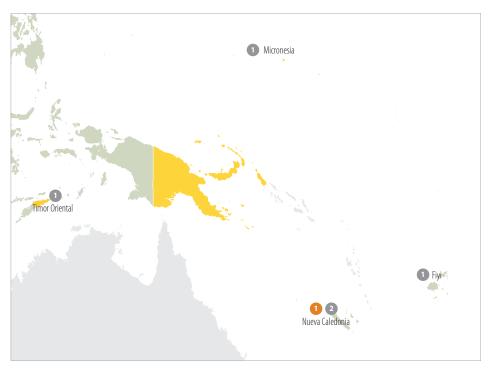
Palestina\*\*: esta denominación no debe interpretarse como el reconocimiento de un Estado de Palestina y se utiliza sin perjuicio de las posiciones individuales de los Estados miembros sobre esta cuestión.

El Banco Europeo de Inversiones no apoya, acepta ni juzga la condición jurídica de ningún territorio, ni las fronteras, colores, denominaciones u otra información mostrada en el presente mapa.



de la presente sección.





## SOLUCIONES Y PROYECTOS DE COOPERACIÓN

## ¿QUÉ SIGNIFICA LA COVID-19 PARA EL DESARROLLO?

Desde las pérdidas en la educación hasta el impacto en las empresas, los puestos de trabajo y el flujo de financiación para el desarrollo, las cicatrices económicas de la pandemia tardarán en sanar. En tiempos de COVID-19, el apoyo de la Unión Europea a la financiación del desarrollo es más importante que nunca.

Tessa Bending, Colin Bermingham y Emily Sinnott

I mundo no estaba haciendo lo suficiente por el desarrollo sostenible, incluso antes de la pandemia. Se estima que el déficit de financiación actual para la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible es de 2 500 billones de dólares¹. A pesar de todo, el crecimiento de las economías en desarrollo y emergentes ya estaba reduciendo de forma constante el número de personas en situación de pobreza extrema. La recesión causada por la COVID-19 ha invertido ese proceso, empujando a unos 120 millones de personas a la pobreza extrema².

Si juzgamos por el número de pruebas de COVID-19 con resultado positivo, muchos países en desarrollo, especialmente en África, parecen haber resistido a la pandemia, pero no debemos bajar la guardia. Si comparamos las tasas de mortalidad desde comienzos de 2020 con las de años anteriores, observamos un exceso de 130 000 muertes solo en Sudáfrica. En Egipto, un país donde las tasas de infección parecen comparativamente bajas, encontramos 75 000 muertes más de lo habitual<sup>3</sup>. La acción global para poner fin a la propagación de esta enfermedad en todo el mundo es un imperativo moral.

Incluso en lugares donde las tasas de infección han sido menores, debemos recordar que no todos los países tienen la misma capacidad de respuesta para amortiguar los impactos sociales y económicos. La pandemia ha sacado a la luz la necesidad de invertir en sistemas de salud pública e infraestructuras digitales, así como la vulnerabilidad que suponen la falta de margen fiscal y la escasa diversificación económica. Los grupos vulnerables, como los que tienen un empleo precario e informal, los migrantes económicos y las mujeres, son los más expuestos a las consecuencias económicas, lo que agrava las desigualdades.

Y lo que los economistas llaman «cicatrices» podría ser incluso peor que las consecuencias económicas inmediatas de la pandemia: el daño podría fragilizar las perspectivas de desarrollo durante años o décadas.

### 1 500 millones de niños sin escolarizar

El Secretario General de las Naciones Unidas, António Guterres, ha calificado el impacto de la COVID-19 en la educación de los niños de «catástrofe generacional»<sup>4</sup>. En el pico inicial de la pandemia, en 2020, unos 1 500 millones de niños quedaron sin escolarizar a causa del cierre de las escuelas<sup>5</sup>. El niño ha perdido en promedio alrededor de la mitad de su tiempo de contacto anual habitual con profesores. La UNESCO calcula que

Y lo que los economistas llaman "cicatrices" podría ser incluso peor que las consecuencias económicas inmediatas de la pandemia: el daño podría fragilizar las perspectivas de desarrollo durante años o décadas.

el número de niños que no alcanzan un nivel de competencia lectora adecuado para su edad podría aumentar desde 100 millones a 581 millones<sup>6</sup>.

El impacto de esta pérdida de aprendizaje estará presente durante décadas. No solo pueden pasar años hasta que los niños recuperen lo que han perdido, sino que el aprendizaje perdido podría tener implicaciones a largo plazo para el potencial de renta y de desarrollo económico. Es probable que las desigualdades se agraven. Uno de los factores es que los niños más pobres tienen menores probabilidades de acceder a Internet y contar con enseñanza a distancia, incluso si está disponible. Otro factor es que el aumento de la pobreza provocado por la pandemia hará que más niños de familias con renta muy baja abandonen la escuela. Las niñas suelen ser más propensas al abandono escolar, por lo que el impacto negativo en la educación de las niñas puede ser incluso mayor que el de los niños. Quizá la vuelta a la escuela no llegue a tiempo.

### **Empresas con problemas**

La gran mayoría de los puestos de trabajo en los países en desarrollo se encuentra en el sector privado, desde los puestos de venta en mercados informales y las pequeñas explotaciones agrícolas a las grandes empresas. Es sobre todo en el sector privado donde deben crearse más puestos de trabajo, y de mejor calidad, para ayudar a erradicar la pobreza. Las empresas necesitan invertir, expandirse y aumentar la productividad, pero la pandemia lo hace más difícil. El sector privado podría tardar años en recuperarse.

Debemos moderar las esperanzas de un rápido repunte de la actividad empresarial a la vista de lo que la pandemia está provocando en la situación financiera de muchas empresas, sobre todo las más pequeñas, que tienen un acceso más precario a la financiación. En colaboración con el Banco Mundial y con el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, el Banco Europeo de Inversiones realizó en 2020 una encuesta a empresas de los países del Sur y del Este de Europa y de los Balcanes Occidentales. Los resultados revelan algunas de las tensiones que pesan sobre las empresas.

En primer lugar, es importante señalar que la situación de partida de muchas empresas ya era difícil. En algunos países solo una quinta parte de las empresas invertían realmente cada año. Esto se debe, en parte, a las restricciones crediticias. Más de la mitad de las empresas de los países vecinos del Este y del Sur, así como el 38 % de las empresas de los Balcanes Occidentales, sufrían restricciones de crédito. La mayoría de ellas se desanimaban a la hora de solicitar los préstamos que necesitaban.

Un módulo especial de la encuesta relativo al impacto de la pandemia indica que muchas de las empresas de estas regiones se han visto obligadas a cerrar temporalmente y que aproximadamente las tres cuartas partes sufren falta de liquidez o de tesorería disponible. El 19 % afirma que ya se ha retrasado en el pago de los préstamos. Las pequeñas y medianas empresas (pymes) parecen estar pagando el precio de su uso limitado de las tecnologías digitales. Comparadas con las grandes empresas, solo la mitad fueron capaces de implantar el trabajo a distancia y muchas menos lograron trasladar a la red parte de su actividad. Algunas empresas no

<sup>1</sup> OCDE (2020), Global Outlook on Financing for Sustainable Development 2021.

<sup>2</sup> Lakner et al. https://blogs.worldbank.org/opendata/updated-estimates-impact-covid-19-global-poverty-looking-back-2020-and-outlook-2021.

<sup>3</sup> https://github.com/dkobak/excess-mortality#excess-mortality-during-the-covid-19-pandemic.

<sup>4</sup> https://www.un.org/en/coronavirus/future-education-here.

<sup>5</sup> https://en.unesco.org/covid19/educationresponse.

<sup>6</sup> http://uis.unesco.org/sites/default/files/documents/covid-19\_interruptions\_to\_learning\_-\_final.pdf.

sobrevivirán a la pandemia y muchas de las que lo hagan tendrán que reconstruir sus finanzas antes de poder volver a realizar las inversiones a largo plazo necesarias para crear puestos de trabajo dignos.

En otras regiones, la situación puede ser incluso peor. Un módulo COVID-19 de la encuesta en siete países africanos muestra que alrededor del 90 % de las empresas ha visto disminuir sus ventas y su tesorería. El 24 % tiene retrasos en los préstamos. En una región en la que el 38 % de las empresas afirma que el acceso a la financiación es una limitación importante, solo el 17 % de las mismas recurrió a préstamos bancarios para hacer frente a la falta de liquidez.

Una vez más, la baja penetración de las tecnologías digitales ha aumentado la vulnerabilidad: solo el 18 % de las empresas ha aumentado su actividad en línea y solo el 17 % ha podido implantar el trabajo a distancia. Apenas un 7 % recibió o esperaba recibir ayudas gubernamentales, lo que ayuda a explicar por qué el 9 % estaba en situación de insolvencia o había quebrado.

### Flujos financieros en peligro

Las empresas con problemas financieros podrían ser una mala noticia para los bancos. Aunque hasta ahora han demostrado su resiliencia, los bancos a menudo se resienten de las crisis económicas, ya que las deudas incobrables se acumulan en sus cuentas, incluso cuando el resto de la economía se empieza a recuperar. Existe un gran riesgo de que el aumento de la morosidad limite cada vez más la capacidad de los bancos para conceder préstamos a empresas sanas. Los resultados preliminares de una encuesta realizada por el departamento económico del BEI a comienzos de 2021 entre los bancos africanos, revela los efectos que la pandemia ha tenido sobre ellos hasta ahora. Los efectos son la disminución de la calidad de los activos (por ejemplo, aumento de préstamos de dudoso cobro) y la reducción de la demanda de préstamos, algo que también se refleja en la encuesta realizada a las empresas.

En última instancia, la gravedad del impacto económico de la pandemia dependerá en gran medida de que los gobiernos sean capaces de aplicar políticas que amortigüen el impacto y apoyen la recuperación, para que las empresas sigan a flote y se mantenga la población activa. Además de la ayuda a las empresas, el gasto continuado en servicios públicos, sistemas de protección social e infraestructuras es vital para apoyar la recuperación y evitar que las consecuencias negativas de la pandemia se sigan multiplicando. Esto requiere financiación. Además de un déficit anual de 2,5 billones de dólares para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la OCDE considera que el déficit de gasto en la recuperación de la COVID-19 para los países en desarrollo es del orden de un billón de dólares al año.

Sin embargo, la mayoría de los países emergentes y en desarrollo tienen poca capacidad para aplicar el tipo de medidas de emergencia que han aplicado las economías desarrolladas. En cambio, va aumentando la preocupación por la sostenibilidad de la deuda soberana, especialmente en el caso de los países que ya tenían altos niveles de deuda antes de la pandemia. En la actualidad, 36 de los 70 países de bajo nivel de renta evaluados corren un alto riesgo de sufrir problemas de endeudamiento o ya están experimentando dificultades en el servicio de la deuda<sup>7</sup>. La perspectiva de un aumento de la inflación y de los tipos de interés en los Estados Unidos podría socavar la tolerancia al riesgo y ejercer mayor presión sobre el acceso a financiación externa de las economías emergentes y en desarrollo. La financiación externa privada de los países en desarrollo ya se ha desplomado en unos 700 000 millones de dólares en 2020, y se estima que la reducción de las remesas es de un 20 %, la de la inversión extranjera directa de un 35 % y la del aumento neto de la cartera de inversión (dinero invertido en activos financieros como bonos del Estado) de un 80 %<sup>8</sup>.

### Detener la propagación

La primera prioridad, por supuesto, es detener la propagación de la COVID-19 y poner fin a la emergencia médica mundial, lo que requiere la cooperación y la solidaridad de todos. El Banco Europeo de Inversiones se

<sup>7</sup> https://www.imf.org/external/Pubs/ft/dsa/DSAlist.pdf.

 $<sup>8\ \ \</sup>text{OCDE}\ (2020), Global\ Outlook\ on\ Financing\ for\ Sustainable\ Development\ 2021.$ 

Detener la propagación de la COVID-19 es también aumentar nuestro apoyo a las microempresas y pequeñas empresas para ayudarlas a hacer frente a los efectos de la pandemia, limitando las posibilidades de que la crisis sanitaria se convierta también en una crisis económica.

ha unido a la Comisión Europea para financiar el Compromiso Anticipado de Mercado (*Advanced Market Commitment*, AMC) de COVAX, con el fin de que esta institución pueda garantizar y acelerar el despliegue de mil millones de dosis de vacunas para la población de 92 países de renta baja y media. Otros elementos de la respuesta del BEI a la pandemia incluyen el apoyo a los suministros de equipos médicos urgentes y de instalaciones de tratamiento de la COVID-19, al tiempo que se aumenta la capacidad de fabricación local africana de ingredientes farmacéuticos.

Detener la propagación de la COVID-19 es también aumentar nuestro apoyo a las microempresas y pequeñas empresas para ayudarlas a hacer frente a los efectos de la pandemia, limitando las posibilidades de que la crisis sanitaria se convierta también en una crisis económica. En 2020, aumentamos nuestros préstamos de apoyo a las microempresas y pymes de fuera de la UE en un 83 %, alcanzando los 4 200 millones de euros. Al mismo tiempo, es importante que la presión ejercida por la pandemia sobre las finanzas públicas no suponga una disminución de la inversión en infraestructuras. Nuestro apoyo continuo a la inversión en infraestructuras sociales y económicas ayuda a proteger contra el efecto dominó de esta pandemia.

### Ecológico, inclusivo, resiliente

Cuando termine la pandemia, ¿podremos volver a la normalidad? La verdad es que la COVID-19 no ha hecho más que agravar el ya lento ritmo de avance hacia la eliminación de la pobreza y la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en todo el mundo, objetivos que parece que estamos a punto de dar por perdidos. Cuando examinamos los retos a los que el mundo hará frente en las próximas décadas, el tipo de financiación para el desarrollo que proporciona el BEI es con claridad más importante que nunca.

Las economías emergentes y en desarrollo necesitan volver a crecer para acelerar la eliminación de la pobreza y el aumento del nivel de vida, pero, por el bien de todos, ese crecimiento tiene que ser verde. Debemos garantizar que estos países tengan acceso a la financiación y a la asistencia técnica que necesitan para que las nuevas tecnologías ecológicas sean viables y atractivas como base de un nuevo modelo de desarrollo sostenible.

Este crecimiento verde también debe ser inclusivo, al ampliar el acceso a servicios básicos como la energía limpia, el agua y la movilidad, así como la educación y la sanidad para garantizar la igualdad de oportunidades. Garantizar que las empresas y microempresas tengan acceso a la financiación que necesitan es esencial para hacer frente a las enormes necesidades de puestos de trabajo dignos. La ayuda al desarrollo debe promover unas normas estrictas en cuestiones como la igualdad de género, los derechos humanos y los derechos laborales, así como la transparencia necesaria para hacer frente a la corrupción.

También debe ser resiliente. Es una lección que podemos aprender de la pandemia. En las próximas décadas aumentarán los riesgos derivados del cambio climático y los fenómenos meteorológicos extremos, así como los riesgos derivados de los conflictos y la posibilidad de futuras pandemias. Lograr la resiliencia de los sistemas energéticos, alimentarios, educativos, sanitarios y empresariales requiere inversiones urgentes para garantizar ante todo la resiliencia de las infraestructuras. Para ello, habrá que invertir en ampliar el acceso a la asistencia sanitaria de calidad y a los servicios digitales. Habrá que buscar una diversificación económica, mitigando la vulnerabilidad derivada de la elevada deuda y de la fragilidad de los sistemas financieros.

Tessa Bending, Colin Bermingham y Emily Sinnott son economistas del Banco Europeo de Inversiones.

## **SOLIDARIDAD Y VACUNAS**

Una innovadora iniciativa mundial para aliviar el impacto sanitario y económico de la pandemia implica que los países pobres tengan acceso a las vacunas contra la COVID-19 en África.

adie estará a salvo hasta que todos lo estemos, porque las enfermedades infecciosas no respetan las fronteras. Para proteger a todos, todos los países, independientemente de su renta, deberían tener acceso a la vacuna contra la COVID-19

Esta es la misión de la innovadora iniciativa mundial COVAX, dirigida conjuntamente por GAVI, la Alianza para las Vacunas, la Organización Mundial de la Salud y la Coalición para la Promoción de Innovaciones en pro de la Preparación ante Epidemias (CEPI). Con el apoyo del Banco Europeo de Inversiones y la Comisión Europea, COVAX pretende garantizar un acceso equitativo a una vacuna COVID-19 segura y eficaz para todo tipo de economías.

«Una distribución justa y equitativa de las vacunas de eficacia probada contra la COVID-19 es clave para hacer frente a la pandemia y aliviar una situación desesperada en los países en desarrollo», afirma Raffaele Cordiner, responsable de inversiones para este proyecto del Banco Europeo de Inversiones. «El esfuerzo conjunto del Banco Europeo de Inversiones y la Comisión Europea a través del Equipo Europa pone de relieve la importancia del enfoque multilateral para resolver los problemas sanitarios mundiales. Europa ha creado un instrumento financiero innovador que ilustra el tipo de solidaridad con nuestros semejantes que se impone en estos momentos difíciles».

El Banco Europeo de Inversiones está invirtiendo 600 millones de euros en el Compromiso Anticipado de Mercado (*Advanced Market Commitment*, AMC) COVAX, el instrumento de financiación innovador que respalda la participación de 92 países de renta baja y media en el mecanismo COVAX. El instrumento da a estos países acceso a 1 800 millones de dosis de vacunas COVID-19 financiadas por los donantes. Junto con el apoyo adicional para la preparación y entrega en cada país, dirigido por GAVI y sus socios, la Organización Mundial de la Salud y UNICEF, COVAX se asegurará de que los más vulnerables de todos los países puedan ser protegidos, independientemente de sus ingresos. Se trata del mayor apoyo del BEI a la salud pública mundial.

Además de garantizar un acceso justo para todos los países, COVAX se propone acelerar el desarrollo y la fabricación de las vacunas contra la COVID-19. Presta apoyo logístico a las campañas de vacunación, incluida la cadena de suministro de temperatura controlada necesaria para una distribución eficaz de las vacunas.

Casi 100 países participantes autofinanciados contribuyen financieramente a COVAX y aúnan recursos para el desarrollo y la compra de vacunas. Por otra parte, los países de renta baja y media participan en el modelo financiado por las contribuciones de los donantes. Entre ellos se encuentran los países del África subsahariana y los países vecinos del Sur de la UE, donde, de no ser por este mecanismo, las vacunas serían inasequibles. «Se trata de una misión especialmente solidaria», comenta Anna Lynch, especialista en ciencias de la vida del Banco Europeo de Inversiones, que trabajó en el mecanismo COVAX. «Si bien hemos visto cómo se alzaban barreras en toda Europa para prevenir la propagación de la infección, también ha habido una voluntad de contribuir a garantizar un acceso equitativo a las vacunas».

La mitad de los países del mundo de renta baja y la cuarta parte de los países de renta media corren un riesgo alto de sufrir un grave impacto económico debido a la COVID-19. La Organización Mundial de la Salud estima que al total mundial de personas que sufren hambre podrían sumarse 132 millones debido al impacto de la pandemia. «Esta crisis no tiene precedentes en cuanto a la naturaleza mundial y sincronizada del impacto», afirma Debora Revoltella, economista jefa del Banco Europeo de Inversiones. «Casi todos los países y regiones

## La cooperación y la rapidez han sido notables, para que podamos poner fin a la fase aguda de la pandemia y reconstruir las economías.

del mundo están afectados. Para todos estos países, o para muchos de ellos, es uno de los impactos sobre el crecimiento más graves que se conocen».

### Igualdad de acceso a las vacunas para todos

La vacuna es una de las mejores herramientas para superar el impacto de la pandemia sobre la salud y la economía.

COVAX está financiando el desarrollo de una serie de posibles vacunas. Apoya la fabricación de vacunas a escala y la negociación de los precios de las vacunas con los fabricantes. Las inversiones de COVAX permiten a los fabricantes ampliar de inmediato la capacidad de fabricación, produciendo la vacuna incluso durante su evaluación en ensayos clínicos y antes de disponer de una licencia. Si la vacuna tiene éxito, estará disponible de inmediato.

El objetivo de COVAX es garantizar que todos los países puedan acceder a dosis de una vacuna segura y eficaz según un calendario acelerado similar. Es un requisito esencial para controlar la pandemia y reducir su impacto en las economías, las comunidades, las personas, el comercio y los viajes.

En la fase aguda de la pandemia, COVAX se centrará en garantizar el suministro y los recursos suficientes para proporcionar a todos los países vacunas para proteger a las personas más vulnerables: personal sanitario y de asistencia social, ancianos y personas en situación de riesgo por problemas de salud subyacentes. Las vacunas se asignarán equitativamente entre los países autofinanciados y los elegibles en el marco del Compromiso Anticipado de Mercado, sobre la base del Marco de Asignación Justa de la OMS.

### La unión hace la fuerza

Los servicios del Banco Europeo de Inversiones han trabajado «tan rápido como ha sido humanamente posible» para estructurar y firmar el acuerdo COVAX, dice Raffaele Cordiner, del banco de la UE. «La cooperación y la rapidez han sido notables, para que podamos poner fin a la fase aguda de la pandemia y reconstruir las economías».

El préstamo del Banco Europeo de Inversiones está respaldado por una garantía de la Comisión Europea en el marco del Fondo Europeo de Desarrollo Sostenible, que promueve una política de ayuda al desarrollo proactiva y apoya principalmente las inversiones en los países vecinos de la UE y África. Hay que sumar la ayuda de la Unión Europea a COVAX por valor de 100 millones de euros.

Este enfoque global de la vacunación permitirá la recuperación social y económica y reducirá las posibilidades de un rebrote de la enfermedad. COVAX muestra que verdaderamente la unión hace la fuerza.

## AYUDA RÁPIDA

Para el sistema de salud marroquí, la COVID-19 representa un gran reto. La rápida acción financiera del BEI ayuda a luchar contra la crisis y a formar al personal médico para mejorar la calidad de vida en todo el país.

as camas se llenan con pacientes de COVID-19 en el hospital universitario Ibn Rochd de Casablanca. El profesor Kamal Marhoum El Filali, jefe del servicio de enfermedades infecciosas del hospital, opina que el hospital «está gestionando» la afluencia, pero si las admisiones siguen aumentando, dice, el hospital podría quedarse rápidamente sin camas de cuidados intensivos y reanimación. «Las dificultades son cada vez mayores», dice el profesor Marhoum.

Marruecos actuó con decisión para contener la pandemia en la primavera de 2020, confinando a todo el país y bloqueando el turismo y los desplazamientos, pero, al igual que muchas naciones, Marruecos se enfrentó a una segunda oleada de infecciones. Desde noviembre de 2020, más de 320 000 personas, en un país de 37 millones de habitantes, habían contraído la enfermedad y alrededor de 5 000 habían fallecido. El sistema de salud estaba sometido a mucha presión.

El hospital universitario solo admite pacientes con casos graves de COVID-19 (los que requieren cuidados intensivos o reanimación) y al personal sanitario infectado con el virus. Uno de los mayores problemas del hospital, afirma el profesor Marhoum, es gestionar el creciente número de trabajadores hospitalarios que han caído enfermos o han estado expuestos al virus y que necesitan pasar por una cuarentena de hasta 14 días. «Ya teníamos poco personal», dice. «Nuestro problema organizativo es enorme».

### Enfrentarse a una pandemia

Cuando Marruecos se confinó en la primavera de 2020, el país solo había registrado 77 casos de coronavirus. El Gobierno había visto cómo el virus causaba estragos en España y los funcionarios eran conscientes de que su sistema de salud carecía de los recursos necesarios para luchar contra una ola de contagios de este tipo. «Si hubiéramos alcanzado el mismo nivel que Europa, nos habríamos visto superados», declara el profesor Marhoum.

Las drásticas medidas permitieron a Marruecos contener el número de fallecimientos. La tasa de mortalidad (el número de muertes por infecciones totales) en la primera ola fue una de las más bajas del mundo. Como en otras partes de África, la baja tasa de mortalidad se atribuye a la juventud de la población en Marruecos.

El confinamiento también dio al Gobierno un margen de tiempo precioso para montar instalaciones de diagnóstico, sitios web y líneas telefónicas directas para comunicarse con el público. El Gobierno trabajó con organizaciones internacionales como la Organización Mundial de la Salud para perfeccionar su respuesta a la pandemia y recaudó los fondos que se necesitaban urgentemente entre los proveedores de fondos internacionales, incluido **el Banco Europeo de Inversiones, que ha concedido un préstamo de 200 millones de euros para suministros médicos, capacitación y otras medidas de refuerzo del sistema de salud. Estos esfuerzos evitaron que el frágil sistema sanitario del país y los 9 200 médicos del sector público sufrieran graves tensiones.** 

### Contacto constante

El confinamiento se decretó en Marruecos apenas una semana después de que Hervé Guenassia, un responsable principal de préstamos del Banco Europeo de Inversiones y encargado de las operaciones con Marruecos, regresara a Luxemburgo desde Casablanca. Hervé Guenassia se mantuvo en contacto constante con las autoridades marroquíes a medida que avanzaba la pandemia y el banco de la UE

### La urgencia y la presión eran enormes, ya que estábamos literalmente salvando vidas. El tiempo era fundamental.

respondió rápidamente a una solicitud de ayuda en marzo. El préstamo del BEI de 200 millones de euros se destina a productos, suministros y equipos médicos. Las condiciones flexibles del préstamo permiten a Marruecos utilizar el dinero para las compras de suministros relacionados con la salud y la COVID-19 realizadas desde el 1 de febrero de 2020 y permiten a los funcionarios presentar pruebas de compras retroactivas. El préstamo también puede cubrir hasta el 90 % del coste del proyecto, muy por encima del límite normal del 50 %.

El dinero llegó a Marruecos en un tiempo récord, con 100 millones de euros desembolsados en solo un mes. «La urgencia y la presión eran enormes, ya que estábamos literalmente salvando vidas», declara Hervé Guenassia. «El tiempo era fundamental».

Hervé Guenassia utilizó el préstamo a Marruecos como trampolín para crear un mecanismo global, el préstamo para programas de salud pública de países vecinos en materia de lucha contra la COVID-19, para ayudar a los vecinos de la UE en Europa del Este, Oriente Medio y África del Norte a hacer frente a la crisis. El Consejo de Administración del BEI aprobó el nuevo préstamo para programas rápidamente, en el plazo de un mes. Este préstamo ha sido posible gracias al Equipo Europa, que ayuda a los países socios de la UE a hacer frente a la pandemia combinando recursos de la Comisión Europea, los Estados miembros, el Banco Europeo de Inversiones y el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo.

### Asociación a largo plazo

Desde 2006, el Banco Europeo de Inversiones ha cofinanciado un programa de reconstrucción, rehabilitación y equipamiento de hospitales a gran escala, financiando 16 hospitales existentes con un préstamo de 70 millones de euros y una subvención de 13 millones de euros. Este ambicioso programa de modernización ha ido acompañado de nuevos métodos e instrumentos de planificación y ejecución, muchos de los cuales han sido fruto de la participación de la Comisión Europea. Uno de estos hospitales, el Príncipe Moulay Abdellah, en Salé, es la prueba del impacto concreto de la financiación a largo plazo del BEI en el sector sanitario. Al pasar de 159 a 250 camas, el hospital se convirtió en un centro regional de atención a los pacientes durante el pico de la pandemia.

Aun así, Marruecos es uno de los países africanos más afectados por el coronavirus. Anna Barone, jefa de la oficina del BEI en Marruecos, dice que la pandemia puso de manifiesto enormes lagunas en el sistema sanitario del país: una infraestructura hospitalaria insuficiente, la falta de personal médico capacitado y las grandes disparidades en la cobertura sanitaria. Al comienzo de la crisis, Marruecos era uno de los países con menos camas hospitalarias por habitante de la región, con solo 1,1 camas por cada 1 000 habitantes. El gasto público total anual en salud también es bajo para la región, unos 160 dólares estadounidenses por habitante.

Si bien la falta de infraestructuras sigue siendo un reto abrumador, a corto plazo Marruecos ha logrado responder eficazmente a la crisis, aprovechando con éxito el apoyo de la comunidad internacional para obtener financiación y asesoría especializada. El país ha duplicado el número de camas de hospital en cuidados intensivos hasta alcanzar unas 3 000. Los préstamos del BEI y de otros proveedores de fondos han contribuido a sufragar los suministros, equipos y tratamientos médicos que tanto se necesitan, así como la formación del personal sanitario. Marruecos tiene alrededor de un tercio del número de médicos por cada 1 000 habitantes que tiene el país

vecino, Túnez (0,54 por cada 1 000 habitantes). Parte del préstamo del BEI se destinará a inversiones «inmateriales», como la formación del personal sanitario y el personal administrativo de los hospitales.

### Camino accidentado hacia la atención sanitaria universal

Marruecos puso en marcha en 2002 un plan para introducir la asistencia sanitaria universal. Los resultados son patentes. La esperanza de vida en Marruecos es elevada y los indicadores clave mejoran constantemente. La mortalidad infantil se redujo a la mitad de 42 muertes por cada 1 000 nacidos vivos en 2000 a 20 en 2017.

La campaña más reciente para ampliar la cobertura sanitaria adopta la forma de una estrategia quinquenal, de 2017 a 2021, que se propone mejorar los recursos hospitalarios, ampliar la cobertura médica a los trabajadores autónomos o a las profesiones reglamentadas, aumentar el número de empleados del sector sanitario y normalizar la educación que reciben los estudiantes de medicina en Marruecos.

Sin embargo, la realidad es que la atención sanitaria, en particular la atención primaria, sigue sin estar al alcance de muchos marroquíes. Aunque el Objetivo 3 de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas reivindica el acceso universal a la atención médica, al menos la básica, muchos marroquíes no pueden acceder a ella, ya sea porque viven en zonas rurales o porque no están cubiertos por el sistema público de seguro de enfermedad.

### La crisis como oportunidad para la reforma

Anna Barone afirma que la oleada de apoyo internacional que Marruecos recibió durante la pandemia podría proporcionar el impulso necesario para abordar los aspectos pendientes que podrían mejorar el acceso a la asistencia sanitaria. «Tenemos que aprovechar la urgencia de la crisis para aplicar reformas que normalmente llevarían mucho más tiempo», añade.

El Banco Europeo de Inversiones también es un operador clave. Anna Barone opina que el Banco puede ayudar a aumentar la cooperación entre las diferentes agencias involucradas en la asistencia sanitaria marroquí, proporcionando experiencia y apoyo técnico. El banco de la UE también puede ayudar a construir más hospitales y renovar los existentes, especialmente en las zonas rurales.

La Unión Europea y Marruecos están trabajando en un nuevo programa de cooperación para 2021-2027, que también podría dar un nuevo impulso a las reformas. «Es una gran oportunidad para establecer prioridades que permitan reactivar la economía y apoyar a la sociedad, convirtiendo la mejora de la salud en un pilar central de la recuperación del país».

## SALVAR LOS SUEÑOS DE LA JUVENTUD

Durante el confinamiento por la COVID-19, la educación se ha visto afectada. Marruecos y Túnez han actuado con rapidez, equipando a los estudiantes para que aprendan a distancia y progresen.

ás de 1 600 millones de estudiantes en todo el mundo han visto cómo sus escuelas cerraban durante la pandemia de COVID-19. La crisis obligó a las escuelas a trabajar en línea, lo que ha agudizado las desigualdades que ya existían en los sistemas educativos. De vuelta a las aulas, los profesores se han enfrentado a la ingente tarea de recuperar los meses de aprendizaje perdidos.

Cuando el Gobierno tunecino decidió reabrir las escuelas para los exámenes de fin de curso en el verano de 2020, parte de un préstamo del Banco Europeo de Inversiones se dedicó rápidamente a la compra de mascarillas y desinfectantes para manos, de modo que 220 000 alumnos y 160 000 profesores pudieran mantenerse sanos y seguros.

El proyecto de 220 millones de euros para modernizar casi un tercio de los centros de enseñanza secundaria en todo el país está financiado por el Banco Europeo de Inversiones, el Gobierno tunecino, el banco de fomento alemán y la Unión Europea. Gracias a este gran proyecto, 317 alumnos de secundaria de la escuela rural de Azmour, en el noreste de Túnez, disponen de un centro recién renovado, con equipos e instalaciones de última generación.

### Sin ordenador portátil ni Internet

Cuando la pandemia obligó a cerrar las escuelas marroquíes, la enseñanza a distancia no fue fácil para numerosos estudiantes de la Universidad Euromed de Fez. Muchos carecían de ordenadores portátiles y de acceso fiable a Internet. La Universidad hizo una petición especial de ayuda, pues el Banco Europeo de Inversiones y la Unión Europea ya habían financiado la construcción de la Universidad. El Banco y la Delegación de la UE en Marruecos donaron 500 000 euros de la Comisión Europea para ayudar a los estudiantes a trabajar desde casa.

Pocas semanas después de la donación de la UE, se entregaron 420 ordenadores portátiles que ofrecían acceso ilimitado a Internet a estudiantes de la Universidad Euromed que carecían de ellos y vivían en zonas remotas y mal conectadas. Una de ellas, Nouhayla Chahm, podrá conservar su portátil durante al menos tres años, ya que tiene excelentes notas. «Estoy agradecida a mi Universidad y a la Unión Europea por darme el valor y la energía de seguir adelante», declara.

La ayuda también sirvió para comprar impresoras 3-D y hacer centenares de mascarillas reutilizables y filtros desechables para estudiantes y personal. Gracias a este uso eficaz de la tecnología, la Universidad Euromed también está mejorando las perspectivas de los estudiantes en el mundo laboral. La pandemia ha acelerado la revolución de la enseñanza digital y el Banco Europeo de Inversiones está siguiendo el ritmo.

# ¿CUÁL ES SU RIESGO FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO?

La reducción de la pobreza y la acción climática van ahora de la mano, porque los países de renta baja están entre los más vulnerables al calentamiento global y los menos capaces de adaptarse. La evaluación de los riesgos del cambio climático ayuda a mostrar dónde es más necesaria la ayuda.

Matteo Ferrazzi, Fotios Kalantzis, Sanne Zwart y Tessa Bending

na parte fundamental de la actividad del Banco Europeo de Inversiones, en su calidad de banco climático de la UE y uno de los principales proveedores de financiación para el desarrollo en todo el mundo, consiste en comprender el cambio climático. Hacemos un seguimiento de la huella de carbono de nuestros proyectos y diseñamos medidas para reducir las emisiones. Además, examinamos todas nuestras inversiones para estar seguros de su compatibilidad con los objetivos del Acuerdo de París. Es fundamental garantizar que el diseño de los proyectos tenga en cuenta los riesgos derivados del cambio climático. Reconocer el riesgo climático (y la necesidad de adaptarse a él y mitigar sus efectos) ayuda a garantizar que no perdamos oportunidades de mejorar la resiliencia climática.

### Comprender las dimensiones del riesgo climático

Es importante ser conscientes de cómo el cambio climático y la transición climática podrían afectar cada vez más a las economías y las sociedades de los países en los que trabajamos. Entre una serie de análisis económicos relacionados con el cambio climático, en el BEI hemos desarrollado el índice de riesgo climático de país, que se basa en datos existentes y estudios punteros sobre los impactos del cambio climático para cada país<sup>9</sup>. Este índice nos permite comparar los países para ver aquellos en los que los riesgos generales son más elevados y en los que la intervención para desarrollar y apoyar la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos puede marcar realmente la diferencia.

Para cada país, examinamos dos tipos principales de riesgo. El riesgo físico incluye todos los impactos futuros del cambio climático, incluido el riesgo de desastres naturales («riesgo agudo»), así como cambios más graduales («riesgo crónico»). Los riesgos de transición son riesgos políticos y normativos impulsados por la introducción de políticas climáticas estrictas para ayudar a los países a lograr la neutralidad de carbono en línea con los objetivos del Acuerdo de París. Estas políticas climáticas afectan al coste de hacer negocios y a la rentabilidad de los activos nacionales, aumentando la probabilidad de que los activos intensivos en carbono queden atrás.

### Cuantificar los riesgos físicos del cambio climático

El índice relativo a los riesgos físicos se basa en una estimación de la carga total anual a la que se enfrenta cada país en daños, costes y pérdidas relacionados con el cambio climático. Se compone de los elementos siguientes:

• Riesgo agudo de fenómenos meteorológicos extremos (tormentas, olas de calor, niebla, etc.) y otras catástrofes naturales relacionadas con el clima (inundaciones, corrimientos de tierra, seguías, incendios forestales, etc.).

<sup>9</sup> Ferrazzi, M., F. Kalantzis and S. Zwart, «Assessing climate risks at the country level: The EIB Climate Risk Country Scores», EIB Economics Working Papers, mayo de 2021.

- Los riesgos crónicos se derivan de los cambios graduales y a largo plazo de los patrones climáticos como:
  - Impacto en la agricultura y la producción de alimentos.
  - Impacto de la subida del nivel del mar como consecuencia del deshielo de los glaciares y las capas de hielo.
  - Impacto en la calidad de las infraestructuras necesarias. Al igual que las catástrofes naturales suponen riesgos agudos para las infraestructuras (como riesgo de daños), los cambios graduales en el clima pueden someter a infraestructuras como carreteras, puertos, sistemas de telecomunicaciones, a una mayor presión, lo que hace necesarias las mejoras y aumenta los costes de capital y mantenimiento.
  - El impacto del aumento de las temperaturas en la productividad laboral, especialmente en actividades al aire libre.

Para calcular estos impactos, nos basamos en estudios empíricos y otras investigaciones académicas sobre el coste económico de los fenómenos y cambios climáticos, normalmente en términos de costes monetarios o de pérdidas porcentuales del producto interior bruto.

Además, la puntuación del riesgo físico incorpora una evaluación de la capacidad de adaptación de cada país al cambio climático. Cuanto más se puedan adaptar los países para reducir su vulnerabilidad al cambio climático, menos graves serán los impactos que sufran. Los ingresos fiscales y las calificaciones de riesgo soberano se utilizan como indicadores de la capacidad financiera de cada país para adaptarse al cambio climático, mientras que los factores de gobernanza y el nivel de desarrollo humano se utilizan como indicadores de la capacidad institucional.

### Cuantificar los riesgos de la transición climática

Del mismo modo, la puntuación de los riesgos de transición se basa en una evaluación de la exposición de un país a los cambios económicos que supone la transición climática mundial y en su capacidad para reducir los impactos negativos de esta exposición (capacidad de mitigación). Los países pueden mitigar los riesgos de transición adoptando medidas para limitar o reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. Los impactos económicos a largo plazo de la transición climática serán menores para los países que puedan pasar rápidamente a un modelo de desarrollo con menores emisiones de carbono.

La exposición a la transición se basa en:

- Los ingresos derivados del negocio de los combustibles fósiles. Se espera que disminuyan en el futuro a causa de las políticas climáticas más estrictas y de los cambios en las preferencias de los consumidores.
- La eficiencia actual de las emisiones de gases de efecto invernadero. Es probable que las emisiones altas supongan mayores costes en el futuro, como consecuencia del aumento de los precios del carbono.

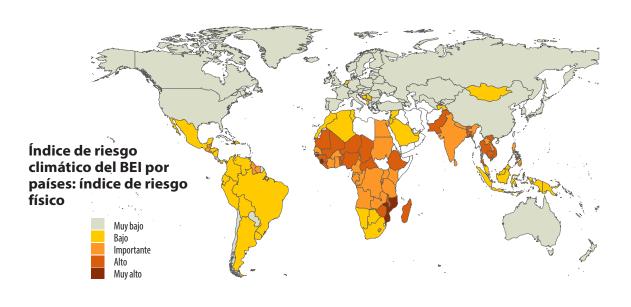
La capacidad de mitigación se basa en tres dimensiones:

- Eficacia de la implantación de fuentes de energía renovables.
- Eficacia de la aplicación de mejoras de la eficiencia energética.
- Nivel de compromiso para hacer frente al cambio climático, basado en las «contribuciones determinadas a nivel nacional» que cada país ha establecido en el marco del Acuerdo de París.

Basándonos en la literatura económica y en análisis econométricos, hemos dado a estos distintos componentes la ponderación adecuada para crear un indicador complejo que refleje la puntuación del país respecto al riesgo de transición.

### Los países de renta baja son más vulnerables a los riesgos físicos derivados del cambio climático

Ningún país es inmune a los impactos del cambio climático. Algunos países y regiones son mucho más vulnerables que otros a los efectos físicos directos del cambio climático. El índice de riesgo físico de país del BEI muestra claramente las regiones más expuestas: el África subsahariana, en particular el Sahel, las economías del sur y el sudeste asiático, en particular las que más dependen de la agricultura y las zonas costeras bajas, y las pequeñas naciones insulares del Caribe y del Pacífico.



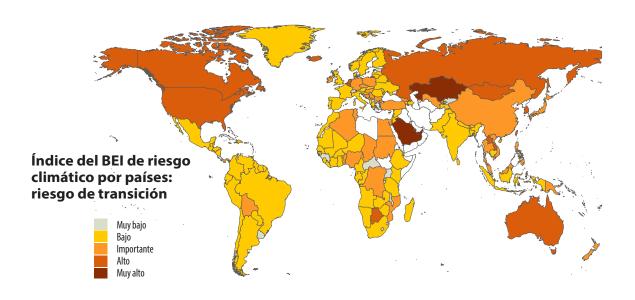
La vulnerabilidad de tantos países de renta media y baja se debe en parte a su situación geográfica y climática. Los pequeños estados insulares del Caribe y del Pacífico son especialmente vulnerables a huracanes y ciclones, así como a la subida del nivel del mar. Muchos países de Asia y África son especialmente vulnerables a los impactos a largo plazo en la agricultura, así como al impacto de las temperaturas excesivas sobre la productividad laboral. Muchos países de Asia y del Sudeste Asiático son muy vulnerables a la subida del nivel del mar, al igual que algunos países costeros africanos.

La capacidad de adaptación al cambio climático y la mejora de la resiliencia también son importantes. Muchos de los países más expuestos a los impactos físicos directos del cambio climático se encuentran también entre los que tienen menor capacidad para adaptarse. Los países del África subsahariana destacan en este sentido, mientras que la capacidad de adaptación en el Caribe y el Pacífico es más variable. De hecho, muchos países menos desarrollados son especialmente vulnerables al cambio climático en parte por su déficit de desarrollo. Las infraestructuras y las viviendas de baja calidad amplifican el impacto humano y económico de desastres naturales como los huracanes. La excesiva dependencia de la agricultura aumenta la vulnerabilidad de muchas personas y economías. Los elevados niveles de deuda pública y las exiguas fuentes de ingresos nacionales dificultan la inversión oportuna en adaptación. Las personas con bajos ingresos, pocos ahorros y poca capacidad de endeudamiento son muy vulnerables a cualquier tipo de crisis.

Por eso, la reducción de la pobreza y la disminución de los impactos del cambio climático son tendencias que van de la mano. Los países vulnerables de ingresos bajos y medios necesitan ayuda para aplicar medidas específicas de adaptación al cambio climático, como la protección de las costas o unas infraestructuras más resilientes. También necesitan más ayuda al desarrollo en general para ampliar la dotación de infraestructuras, diversificar sus economías y aumentar su renta, algo que en muchos casos también facilitaría la gestión de los impactos del cambio climático.

## Los países de renta alta son los que más riesgos de transición corren, pero la mitigación es más difícil para los países de renta baja

Los índices del BEI para los riesgos de transición dibujan un panorama diferente. Los exportadores de combustibles fósiles son los que más riesgo corren. Los países de renta alta, que consumen gran parte de los recursos mundiales y generan importantes emisiones, afrontan en general mayores riesgos de transición hacia una economía mundial baja en carbono. Sin embargo, se prevé que los países en desarrollo se enfrenten a mayores riesgos de transición en un futuro próximo, a medida que alcanzan el nivel de las economías desarrolladas y su crecimiento económico no se desvincula de las emisiones de gases de efecto invernadero.



Dicho esto, el riesgo de transición para muchos países de renta baja y media sigue siendo elevado, especialmente por su menor capacidad de mitigación. El riesgo al que se enfrentan algunos países africanos, como Chad, la República Democrática del Congo o Nigeria es mayor que el de algunos países europeos. En algunos casos, ello se debe a la elevada dependencia de los ingresos procedentes de combustibles fósiles. Y, sobre todo, refleja la escasa capacidad de mitigación, con una lenta penetración hasta el momento de las energías renovables como fuente de energía y una falta de compromiso con el cambio, aspecto en el que también influye la falta de financiación. Además, incluso cuando los riesgos de transición son bajos, las inversiones verdes en los países en desarrollo siguen siendo urgentes. Se necesitan enormes inversiones para colmar las lagunas en infraestructuras, reducir la pobreza y crear puestos de trabajo dignos, de forma que no se produzcan emisiones insostenibles de gases de efecto invernadero. Esta transición en el desarrollo también tiene que formar parte de la transición climática mundial.

### La financiación del desarrollo ecológico debe estar a la altura del reto

Los riesgos climáticos a los que se enfrentan las economías en desarrollo y emergentes demuestran la importancia de movilizar financiación suficiente para el desarrollo de la acción climática. Ahí es donde los bancos multilaterales de desarrollo, como el BEI, tienen que desempeñar un papel vital. En 2020, el 30 % de los préstamos del BEI fuera de la Unión Europea se destinó a mitigación del cambio climático y adaptación a sus efectos. Como banco climático de la UE, nos hemos comprometido a destinar el 50 % de nuestros préstamos a la acción por el clima de aquí a 2025. Es algo vital, porque la financiación del desarrollo para la acción por el clima está todavía muy por debajo de las necesidades. Hace poco más de diez años, los países desarrollados se comprometieron a aumentar la financiación climática para países en desarrollo hasta 100 000 millones de dólares por año para 2020. Las últimas estimaciones indican que este objetivo no se ha cumplido<sup>10</sup>.

Sin embargo, el objetivo de 100 000 millones de dólares debe considerarse un punto de partida, no un techo. Ahora que ya hemos superado el año 2020, tenemos que fijar un objetivo todavía más ambicioso, en línea con la urgencia y la magnitud de los riesgos que los países en desarrollo, y el mundo en general, afrontan por causa del cambio climático.

Matteo Ferrazzi, Fotios Kalantzis, Sanne Zwart y Tessa Bending son economistas en el Banco Europeo de Inversiones.

<sup>10</sup> https://www.un.org/sites/un2.un.org/files/100\_billion\_climate\_finance\_report.pdf.

## CÓMO LUCHAR CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO DESDE LA IGUALDAD DE GÉNERO

Las inversiones en desarrollo en las que participan las mujeres y tienen en cuenta sus necesidades son más eficaces y sostenibles

Moa Westman

n muchos sentidos, las mujeres encabezan el llamamiento a una acción climática. Son líderes, empresarias y activistas. Por ejemplo, Greta Thunberg, la activista sueca de 17 años, Patricia Espinosa, la diplomática mexicana que dirige la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático o las numerosas mujeres líderes empresariales activas en iniciativas climáticas.

No obstante, en general, las mujeres siguen estado muy poco representadas en los órganos de decisión que diseñan acciones climáticas o elaboran políticas, ya sea en el sector público o en el privado. Sin embargo, los proyectos y políticas relacionados con el clima en los que participan las mujeres han demostrado ser más eficaces y ofrecen mejores resultados medioambientales, según la ONU.

Aunque el cambio climático puede ser devastador para todos, especialmente para las personas cuyos ingresos dependen de recursos naturales, afecta a las mujeres y a los hombres de forma diferente. El género y los roles sociales definen el acceso de hombres y mujeres a los recursos productivos, naturales y financieros, lo que incide en su resiliencia a los efectos del cambio climático. Los proyectos e inversiones ejecutados sin una participación significativa demujeres son menos eficaces y a menudo agravan las desigualdades de género ya existentes.

### Añadir mujeres a la ecuación

El Banco Europeo de Inversiones asumió el compromiso histórico de alinear todas las actividades de financiación con los objetivos del Acuerdo de París para finales de 2020 y de dedicar al menos el 50 % de su financiación a la acción climática y la sostenibilidad medioambiental para 2025. Para cumplir con estos compromisos, lanzamos nuestra Hoja de ruta del Banco Climático. La hoja de ruta destaca cómo una inversión bien orientada puede ayudar a la transición ecológica y contribuir al desarrollo social y a la igualdad de género. Las acciones climáticas con perspectiva de género pueden reforzar los resultados climáticos y medioambientales y a menudo constituyen un sólido argumento comercial para la inversión. Las inversiones que tienen en cuenta las necesidades de las mujeres contribuyen a ampliar la base de clientes de las empresas, a mejorar la satisfacción de los clientes, a mejorar los resultados financieros y empresariales y a atraer más fondos de otros inversores que buscan tener un impacto.

Estas son algunas de las formas en las que apoyamos la participación de las mujeres.

### 1: Prestar a las empresarias y a los fondos gestionados por mujeres

Las mujeres emprendedoras son más propensas a crear empresas y fondos de inversión centrados en la sostenibilidad, pero a menudo carecen del capital necesario para ampliarlos. Prestar a estas empresas y fondos

Las acciones climáticas con perspectiva de género pueden reforzar los resultados climáticos y medioambientales y a menudo constituyen un sólido argumento comercial para la inversión.

puede darles el peso que necesitan para marcar la diferencia. Tenemos un ejemplo en el fondo EcoEnterprises, un fondo medioambiental pionero en América Latina, con un equipo de gestión dirigido por mujeres. El fondo invierte en empresas centradas en la biodiversidad, como silvicultura y agricultura sostenibles. Trabaja activamente con las empresas de su cartera para mejorar las oportunidades de empleo y liderazgo de las mujeres y las comunidades indígenas. El fondo está respaldado por el Banco Europeo de Inversiones y por el FinDev Canadá. EcoEnterprises es la primera inversión de FinDev Canadá en el marco de 2X Challenge, una iniciativa mundial para mejorar el crédito a las empresas dirigidas por mujeres, que dan empleo a mujeres o las favorecen. El BEI forma parte de 2X Challenge.

### 2: Financiar proyectos que aborden las desigualdades más arraigadas

Nuestro enfoque de género significa que buscamos proyectos que venzan las desigualdades acumuladas durante generaciones y que limitan el acceso de las mujeres y las niñas a las oportunidades y su capacidad de adaptación a los grandes retos de nuestro tiempo, como el cambio climático.

La agricultura es un buen ejemplo. Las explotaciones familiares dirigidas por mujeres suelen ser más pequeñas que las dirigidas por hombres. Su menor tamaño y su acceso limitado a los recursos productivos y financieros hacen que las mujeres carezcan, por lo general, de fondos para cubrir las pérdidas relacionadas con el clima o para implantar tecnologías que harían sus explotaciones más eficientes y más resilientes al cambio climático. Sin embargo, mejorar las condiciones de las agricultoras podría aumentar el rendimiento de sus explotaciones en un 20-30 %, mejorar la fertilidad del suelo y proteger los ecosistemas, según la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO).

El fondo de inversión InsuReslience, gestionado por BlueOrchard, trabaja con instituciones de microfinanciación para combinar préstamos con seguros que protejan contra fenómenos meteorológicos extremos y desastres naturales. El BEI apoya a BlueOrchard con una inversión de 25 millones de dólares. Como contrapartida, el fondo garantiza que el 40 % de sus inversiones se ajustarán a los criterios de préstamo 2X Challenge, de modo que las mujeres tengan un mejor acceso a la financiación y a los seguros climáticos.

### 3: Ayudar a nuestros clientes a establecer objetivos de género

A través de nuestro asesoramiento y asistencia técnica, apoyamos los esfuerzos de nuestros clientes para establecer objetivos de empleo femenino en puestos de dirección.

En 2020, responsAbility Investments, que cuenta con el apoyo del Banco Europeo de Inversiones y del banco neerlandés de desarrollo FMO, pudo incluir uno de sus fondos climáticos en 2X Challenge, al comprometerse

a aplicar una perspectiva de género a las inversiones de su cartera y a que al menos el 50 % de las empresas en las que invierte proporcionen empleo de calidad a mujeres.

El sector energético es uno de los menos diversos, ya que las mujeres solo representan el 32 % de la mano de obra. Las inversiones del fondo en soluciones de energía renovable fuera de la red también pueden mejorar la vida de las mujeres. Según Oxfam, las mujeres de las comunidades rurales dedican hasta 14 horas al día a cuidados no remunerados. Gran parte de este trabajo se dedica a la recogida de leña, lo que limita la capacidad de las mujeres y de las niñas para realizar actividades educativas o productivas. d.light, una de las inversiones del fondo en África Oriental, ofrece un plan de pago por uso que permite a los hogares de renta baja comprar linternas y kits de energía doméstica alimentados con energía solar. Las linternas permiten a las propietarias de tiendas ampliar su horario comercial hasta bien entrada la noche.

Los inversores en el ámbito del clima deben reflexionar detenidamente sobre la mejor manera de promover la igualdad de género en la acción climática y la sostenibilidad medioambiental, al tiempo que también empoderan a las mujeres y crean nuevos mercados. Unas inversiones más integradas pueden ayudar a resolver las crisis relacionadas con el cambio climático, el deterioro del medio ambiente y la desigualdad social, de forma que nadie se quede atrás.

Moa Westman es especialista en género del Banco Europeo de Inversiones

### **ASUMIR RIESGOS**

Una innovadora asociación financiera con Luxemburgo respalda los fondos climáticos en los países en desarrollo, reduciendo el riesgo para los inversores privados.

Igunos países carecen de estructuras de financiación o de capacidad para apoyar a las empresas que buscan energías alternativas, eficiencia energética o uso sostenible del suelo. Desbloquear la financiación privada y reducir el riesgo de los proyectos en los países en desarrollo es fundamental para colmar el déficit de financiación.

La plataforma de financiación climática Luxembourg-EIB Climate Finance Platform es un modelo innovador que canaliza la inversión privada junto con la inversión del BEI para hacer frente a estos retos. Creada por el Banco Europeo de Inversiones y Luxemburgo en 2017, la plataforma cuenta con procesos de decisión rápidos y con criterios claros para la financiación climática. Estos criterios derivan de las prioridades de los donantes y de los inversores, así como de la experiencia mundial en financiación climática del BEI, nuestros conocimientos externos, con más de 300 ingenieros y economistas, la coordinación con otras instituciones financieras internacionales, unas normas de inversión líderes en el sector, estrictas normas ambientales y sociales, el seguimiento y la realización de informes. La plataforma tiene como objetivo la reducción de las emisiones y el aumento del ahorro de energía, la recuperación del suelo y la promoción de las nuevas tecnologías.

La plataforma realiza inversiones de capital en tramos junior de fondos estratificados, lo que reduce los riesgos para los inversores del sector privado en los tramos senior. Estos fondos invierten después en empresas de países emergentes que participan en proyectos de mitigación del cambio climático y adaptación a sus efectos. La plataforma tiene un efecto multiplicador, que se define como la relación entre la inversión total en proyectos finales y el compromiso inicial de la plataforma. Así pues, los 20 millones de euros invertidos por la plataforma y los 166 millones de euros invertidos por el BEI apalancan 3 400 millones de euros de inversiones en proyectos.

La plataforma Luxembourg-EIB Climate Finance Platform trabaja actualmente con cuatro fondos:

El **Fondo Verde para el Crecimiento**, un fondo de inversión de impacto que mitiga el cambio climático y promueve el crecimiento económico sostenible, en primer lugar, mediante la inversión en medidas para reducir el consumo de energía, el uso de recursos y las emisiones de CO<sub>2</sub>.

El **Fondo de Neutralidad de la Degradación del Suelo** apoya proyectos promovidos por el sector privado que persiguen una gestión sostenible del suelo, principalmente a través de la agricultura y la silvicultura sostenibles.

El **Fondo de Acceso a la Energía Limpia** apoya a las pequeñas empresas que ofrecen soluciones de energías renovables. Su objetivo es contribuir a un impacto económico, social y ambiental positivo, ayudando a las empresas a crecer mediante la oferta de capital circulante para financiar las existencias y las cuentas pendientes de cobro, así como deuda para financiar activos de proyectos específicos.

El **Fondo de Soluciones para la Resiliencia Climática** es el primer fondo de inversión que se centra en la adaptación climática y el primer vehículo de inversión comercial específico para pequeñas empresas que se dedican a la inteligencia y las soluciones climáticas para países en desarrollo (por ejemplo, analítica aplicada a la agricultura).

## REHABILITACIÓN FORESTAL PARA EL CHOCOLATE

La demanda de cacao va en aumento, lo que supone una amenaza para los bosques de los países que lo producen. Las nuevas leyes de la UE pretenden atajar la «desforestación importada» y el Gobierno de Costa de Marfil está trabajando con el banco de la UE para rehabilitar sus bosques deteriorados para las generaciones futuras.

Jane Feehan

osta de Marfil es el mayor productor de cacao del mundo. Cuando me trasladé a este país de África Occidental en 2019, vi de primera mano cómo el *Theobroma cacao*, una especie originaria de Sudamérica, se ha convertido en una parte integral de su economía. El cacao genera más del 40 % de los ingresos por exportación y su cadena de valor emplea a unos seis millones de marfileños.

Sin embargo, la trágica realidad de este aumento de la producción de cacao es que Costa de Marfil ha perdido sorprendentemente un 60 % de sus bosques en los últimos 25 años. Los bosques que quedan en el país se encuentran principalmente en los parques nacionales y las reservas forestales, pero incluso en estos enclaves ya han sido invadidos por el cacao. La identidad de este país se centra en su capital natural y su patrimonio: el símbolo del elefante, por ejemplo, está en todas partes, pero los elefantes casi han desaparecido en estado salvaje. La desaparición de sus bosques es una pérdida medioambiental todavía más profunda, con consecuencias de gran alcance en todos los aspectos, desde la fertilidad del suelo, la gestión de las cuencas hidrográficas y la calidad del agua, la biodiversidad, las reservas de carbono y la pérdida de gran variedad de bienes y servicios que la gente obtiene de los bosques y de los que dependen muchas zonas rurales más pobres.

Esta situación podría cambiar pronto. Acaba de empezar una década de transformación. Con los antecedentes del Pacto Verde y el Decenio de las Naciones Unidas para la Restauración de los Ecosistemas y propiciada por la creciente preocupación por las repercusiones de la cadena de valor del cacao en la pérdida de los bosques y el bienestar de las personas que trabajan en dicha cadena de valor, la Unión Europea propone ahora dos nuevos instrumentos legislativos, cuya aprobación está prevista para mediados de año. Y el Gobierno de Costa de Marfil se está asociando con el Banco Europeo de Inversiones para financiar un proyecto de repoblación forestal del país.

### El cacao se extiende

Costa de Marfil es un país menos desarrollado que ocupa el puesto 162 de los 189 países de Índice de Desarrollo Humano del PNUD y casi un tercio de su población está por debajo del umbral de la pobreza. El país se define en la actualidad por sus ingresos procedentes del cacao, junto con los anacardos, los plátanos y el café.

El consumo de cacao va en aumento, a pesar de que la pandemia de COVID-19 ha supuesto una reducción de la demanda de productos de chocolate artesanal o de lujo, combinada con las interrupciones de la cadena de suministro causadas por las restricciones de la COVID-19. A más largo plazo, se espera que el mercado mundial de cacao en grano crezca a una tasa de crecimiento anual del 7,3 % compuesto, desde 2019 a 2025, para alcanzar los 16 320 millones de dólares. La industria del chocolate tuvo un valor de mercado minorista de 106 190 millones de dólares en 2017 y es probable que crezca hasta los 189 890 millones de dólares para 2026. En términos puramente económicos, es algo bueno para Costa de Marfil, que representa el 42 % de la

# Los planes de la UE pueden tener un gran impacto, porque es el mayor importador del cacao que produce Costa de Marfil.

producción mundial de cacao, pero conlleva riesgos terribles para los bosques del país. Al ritmo actual, todos los bosques naturales de Costa de Marfil desparecerán en 20 años.

### Nueva financiación del BEI junto a nuevas leyes de la UE

Por eso es tan importante la primera de las dos leyes de la UE. Se refiere a la desforestación importada. Con sus importaciones de productos como el cacao, el aceite de palma, el maíz y la soja, la Unión Europea contribuye indirectamente a cerca del 10 % de la desforestación mundial. Para evitar que su considerable poder de mercado siga impulsando la desforestación y la degradación del bosque en otras partes del mundo, la Unión Europea pretende imponer nuevas normas sobre la procedencia y la trazabilidad de una serie de productos básicos, entre los que se encuentra el cacao. La segunda nueva ley integra la sostenibilidad en el marco de la gobernanza empresarial de la UE. Eso significa que la responsabilidad social y medioambiental de las empresas es muy importante.

Los planes de la UE pueden tener un gran impacto, porque es el mayor importador del cacao que produce Costa de Marfil: el 67 % del cacao en grano del país. Los socios de la UE, incluido el Banco Europeo de Inversiones, los Estados miembros y las agencias de desarrollo, han puesto en marcha una iniciativa Equipo Europa para apoyar el cacao sostenible en Costa de Marfil y concentrar los esfuerzos colectivos.

Mientras tanto, el Gobierno de Costa de Marfil ha desarrollado una estrategia a diez años para proteger, rehabilitar y replantar los bosques del país.

Tras una serie de debates de orientación, nuestro equipo de especialistas forestales y financieros está estudiando la mejor forma de que el Banco contribuya a la ejecución y financiación del ambicioso plan del gobierno de Costa de Marfil. Ya hemos recurrido a fondos de asistencia técnica para la fase de evaluación previa y evaluación del plan. Nuestra financiación final se centrará en inversiones estructurales de gran intensidad de capital, como viveros, infraestructuras, equipamiento y actividades de forestación y reforestación, así como actividades de apoyo esenciales, como los estudios e inventarios y los planes de gestión forestal.

El Banco Europeo de Inversiones aporta al proyecto una perspectiva a largo plazo que se ajusta al calendario de Costa de Marfil. Con la cadena de valor del cacao en tela de juicio, nuestras inversiones ayudan a Costa de Marfil a afianzar sus mercados en la UE. También apoyamos a Costa de Marfil en la restauración de su patrimonio natural. Algunas de las especies arborícolas que se van a plantar ayudarán a satisfacer la demanda local y regional de productos forestales y madereros a corto y medio plazo, aliviando la presión sobre los bosques restantes. Otras especies se plantarán pensando en las generaciones futuras: los espectaculares gigantes de los bosques de la región, como los fastuosos ceibos, con su entramado de raíces y su gran envergadura, o emblemáticos árboles madereros de gran valor, como el tiama o el fraké, que se han vuelto escasos en estado silvestre. Estas especies tardan muchas décadas en alcanzar la madurez y son emblemáticas de la transformación que se está produciendo. El crecimiento de estos bosques rehabilitados es un legado de desarrollo que nos sobrevivirá a todos.

Jane Feehan es la directora de la oficina regional del BEI para África Occidental en Abiyán.

### **FLUIDOS CREATIVOS**

Los ingenieros hidráulicos de África se enfrentan a un rompecabezas particular en cada proyecto. He aquí algunas soluciones creativas de desarrollo diseñadas para satisfacer las necesidades de agua de África y contribuir a su independencia a largo plazo.

### Caroline Ogutu

s un error pensar que los ingenieros tienen capacidad para la lógica, pero no para la innovación. Con el cambio climático como reto, los ingenieros civiles que trabajan en desarrollo, como es mi caso, necesitamos recurrir al pensamiento creativo, tanto como en la más creativa de las profesiones.

La creatividad es una necesidad humana, un aspecto vital de nuestra evolución. Es cierto que es una necesidad menos crítica que el agua, pero el desarrollo es una especie de evolución de las sociedades y las economías. Cada vez que me enfrento, como ingeniera hidráulica, a un nuevo reto, tengo que dar con una solución a la medida que lleve el agua y el saneamiento a la población.

En el contexto africano, cada proyecto hidráulico es único y tenemos que utilizar diferentes enfoques para garantizar que los proyectos sean sostenibles y satisfagan las necesidades de la población.

### Soluciones creativas en Tanzania

Uno de los proyectos que ha requerido mayores dosis de creatividad, además de un trabajo minucioso sobre el terreno, es el proyecto de agua y saneamiento para Mwanza y sus ciudades satélite Lamadi, Misungwi y Magu, así como las ciudades de Bukoba y Musoma en las orillas tanzanas del lago Victoria.

El objetivo del proyecto, que el Banco Europeo de Inversiones comenzó en 2013, es proteger la salud medioambiental del lago proporcionando agua y saneamiento de mejor calidad a la población de estas ciudades tanzanas. Y es que la contaminación de estas ciudades está interrelacionada con el deterioro general de este lago de agua dulce.

Por supuesto, el hecho de que el proyecto proporcionará agua potable a cerca de un millón de personas y mejorará el saneamiento de hasta 100 000 personas es más que un beneficio secundario.

¿Por qué decimos que este proyecto es creativo?

Por una parte, utilizamos el entorno local como parte de la solución hidráulica. El plan de agua de Lamadi, con su planta de tratamiento justo en la orilla del lago, requería soluciones innovadoras para las obras de toma de agua. Se propusieron galerías de infiltración en las que el agua del lago se filtra primero a través del lecho de arena, antes de fluir hacia un sistema de tratamiento alejado de la orilla. Las galerías de infiltración son conductos permeables, horizontales o inclinados, en los que puede infiltrarse el agua procedente de una fuente superpuesta o adyacente, en este caso, el lago. La arena filtra el sedimento y los sólidos en suspensión, es decir, la materia contaminante del agua, como si fuera un tamiz. El agua queda limpia y preparada para su cloración o cualquier otro tratamiento. El filtrado ayuda a evitar las enfermedades transmitidas por el agua y todo se basa en el uso de los recursos locales.

En el contexto africano, cada proyecto hidráulico es único y tenemos que utilizar diferentes enfoques para garantizar que los proyectos sean sostenibles y satisfagan las necesidades de la población.

Evidentemente, esto no funciona en todas las situaciones, por lo que es necesario un enfoque creativo.

### **Altibajos creativos**

Sin embargo, el aspecto más creativo del proyecto Mwanza es la gestión de los asentamientos informales, que no contaban con ningún servicio de alcantarillado. Los asentamientos suelen recurrir a sistemas de saneamiento improvisados, como letrinas. Es común encontrar asentamientos planificados en las zonas más altas, mientras que los informales se sitúan sobre todo en las tierras bajas. Excepcionalmente, la situación de Mwanza es diferente. En las colinas de Mwanza se apiñan asentamientos informales de viviendas sin infraestructuras y sin un sistema organizado de carreteras, lo que supone un gran reto para los servicios de agua y alcantarillado.

Por un lado, las aguas residuales de los asentamientos informales fluyen cuesta abajo, al no estar conectadas al alcantarillado. Estos asentamientos tampoco contaban con un sistema permanente de suministro de agua, por la falta de adecuación de las conexiones y por la incapacidad de los residentes para pagar las tasas de conexión.

Damos a la idea que hemos desarrollado el nombre de soluciones simplificadas de alcantarillado.

Así es cómo funciona. Las soluciones simplificadas de alcantarillado se diseñan con una gran labor de concienciación y movilización de la comunidad. En colaboración con ONU Habitat, formamos grupos de supervisión comunitaria que llamamos foros multilaterales en las respectivas comunidades de asentamientos informales. En los foros participan miembros voluntarios de la comunidad, funcionarios administrativos y funcionarios sanitarios. La tarea principal de los foros es movilizar y concienciar a los miembros de la comunidad sobre la importancia del saneamiento ambiental, pero más concretamente se ocupan de movilizar a los residentes para que conecten sus inodoros al sistema de alcantarillado. Los foros también actúan como mediadores en la resolución de los conflictos que surgen durante la construcción.

¿Cómo se construye el saneamiento simplificado? El foro organiza a la comunidad en conglomerados de, por ejemplo, diez viviendas, que serán responsables de su propio saneamiento. Cada conglomerado tiene la tarea de conectar sus inodoros y sus viviendas a un colector. A partir de ahí, MWAUWASA, la empresa local de servicios públicos, construye una tubería principal y líneas laterales que recogen las aguas residuales de los colectores y las vierten en el sistema de alcantarillado convencional existente.

La comunidad no está sola para hacerlo. La solución simplificada de alcantarillado se construye realmente en torno a este compromiso comunitario. Los foros y nuestros consultores muestran a los vecinos (con frecuentes reuniones de concienciación) la importancia del saneamiento, de tener y utilizar mejores aseos y cómo mantener las conexiones. También financiamos la construcción y el mantenimiento, y la empresa de servicios públicos proporciona los materiales para construir las conexiones. Un contratista se ocupa de construirlas. Se nombra a una persona del conglomerado de residentes para que dirija el grupo y garantice el mantenimiento de las conexiones.

La población está involucrada. Se ha implicado en el proyecto, gracias a numerosas reuniones y a la educación que proporcionamos, junto con ONU Habitat. Participan en las decisiones de construcción y lo supervisan todo. Por supuesto, no son los únicos beneficiados. Se podría decir que la empresa de servicios públicos encuentra una forma de introducirse en estos densos asentamientos informales. Además, la empresa obtiene ingresos por las conexiones. El resto de la ciudad se beneficia porque los residuos de los asentamientos de las colinas ya no desembocan en su comunidad.

Un aspecto del proyecto que tiene especial resonancia en la actualidad es el siguiente: los puntos de agua, las instalaciones para lavarse las manos y la educación higiénica permanente impartida en las escuelas y las comunidades como parte de este proyecto han aumentado el nivel de concienciación y de preparación para emergencias en torno a la amenaza de COVID-19 en la zona.

La población está involucrada. Se ha implicado en el proyecto.

El proyecto de 104 millones de euros se financió con un préstamo de 45 millones de euros del Banco Europeo de Inversiones, así como con 45 millones de euros de la Agencia Francesa de Desarrollo y 14,5 millones de euros del Gobierno de Tanzania. El Banco Europeo de Inversiones también aportó una subvención de asistencia técnica de la Unión Europea.

Esta asistencia técnica fue fundamental. Antes de poner en marcha el proyecto, financiamos un plan maestro para estudiar la demanda de agua y

las necesidades de agua de la población de cara al futuro. También preparamos un plan maestro de saneamiento. Por consiguiente, en el momento de definir la financiación, sabíamos lo que había que hacer y podíamos adaptarlo a las necesidades futuras de la población. De esta forma, tenemos una solución sostenible.

### Creatividad en Kampala

Otro proyecto en el lago Victoria que apeló a la creatividad fue la mejora del suministro de agua en Kampala, la capital de Uganda.

Las redes de suministro de agua en Kampala son como espaguetis. No se habían planificado correctamente, se construyeron de forma fragmentaria y en diferentes momentos, de modo que las conexiones se realizaban desde diferentes direcciones. Esto hace que el sistema sea muy poco eficiente, con pérdidas debidas al uso de tuberías de tamaño inadecuado o a fugas en numerosas intersecciones mal construidas entre diferentes partes de la red. Al mismo tiempo, más o menos la mitad del agua se pierde entre las plantas de tratamiento y los grifos. Eso significa que la empresa de servicios públicos solo cobra por la mitad del agua que trata.

Para aumentar el suministro de agua, decidimos mejorar la infraestructura. Es decir, podríamos aumentar el suministro de agua desde las plantas de tratamiento existentes simplemente mejorando y rehabilitando las tuberías. **De esta forma, podríamos llevar agua, que antes se perdía, a personas que antes no recibían suministro.** Con nuestros socios de la Agencia Francesa de Desarrollo y el kfW alemán, el Banco Europeo de Inversiones también mejoró la planta de tratamiento, incrementando la producción hasta 240 000 metros cúbicos al día desde los 150 000 anteriores. Hemos empezado a trabajar en una nueva planta de tratamiento de aguas en la zona oriental de Kampala para abastecer zonas que antes nunca habían tenido agua corriente.

### Soluciones para los asentamientos informales de Kampala

La solución general que elegimos para Kampala no era la misma que para Mwanza. Consecuentemente, la solución para los asentamientos informales de Kampala tenía que ser diferente de la desarrollada para los de Mwanza.

La gente en África tiene que pensar y ser dueña de sus propias soluciones. De esta forma, las soluciones serán sostenibles.

Por un lado, los asentamientos informales de Kampala están en tierras bajas, no en las colinas, como los de Mwanza. No obstante, necesitábamos reducir la cantidad de agua no tratada en estos asentamientos, para reducir la prevalencia de las enfermedades transmitidas por el agua y llevar los servicios de saneamiento a 200 000 personas de los asentamientos informales de Kampala.

Esta vez, la solución creativa fueron los bloques de ablución.

Así es cómo funciona. En una zona pública, construimos una instalación sanitaria. Junto a la instalación, proponemos abrir un restaurante o tienda, por ejemplo. El operador privado de la instalación sanitaria la mantendría y cobraría una pequeña cuota a los residentes de los asentamientos informales por utilizarla. El negocio contiguo subvencionaría el funcionamiento de la instalación sanitaria. El operador tendría un incentivo para mantener las instalaciones en buen estado y la tarifa baja, con el fin de atraer consumidores al negocio contiguo y obtener mayores beneficios. Para mantener la licencia del negocio, el operador tendría que demostrar a los inspectores del ayuntamiento que mantiene en condiciones el bloque de abluciones. De este modo, se garantiza un mantenimiento a largo plazo.

Es una solución para un problema frecuente de desarrollo: que una entidad externa invierta mucho dinero en la construcción de una instalación de saneamiento solo para que se deteriore por la falta de gestión y de mantenimiento a largo plazo. En pocos años, la falta de gestión y de mantenimiento hace que la instalación funcione mal o sea objeto de vandalismo. Los bloques de abluciones de Kampala representan una forma creativa de hacer que estas instalaciones sean sostenibles para el futuro, sin exigir importantes recursos para mantenerlas en uso.

### La creatividad es fundamental para el desarrollo

Estos proyectos son fundamentales para garantizar el desarrollo efectivo de África. Si importamos una solución única, la sostenibilidad será imposible. Tiene que haber una forma de comprar y de mantener la infraestructura, de que los equipos estén fácilmente disponibles. Los africanos tienen que pensar como dueños de sus propias soluciones. De esta forma, las soluciones serán realmente sostenibles.

Caroline Ogotu trabaja en Nairobi y es ingeniera hidráulica en la división de seguridad y resiliencia hídricas del Banco Europeo de Inversiones.

### COMPARTIR

## La crisis del agua en los países en desarrollo exige un aumento urgente del intercambio de conocimientos y capacidades.

Thomas van Gilst y Marco Beroš

ompartir conocimientos y experiencias es una dura tarea. Se necesita mucho tiempo e investigación para entender las capacidades y necesidades de los clientes y luego reunir a los expertos adecuados para ofrecer una orientación rápida y eficaz.

La crisis mundial del agua y el saneamiento que endurece la vida de miles de millones de personas en todo el mundo requiere un aumento urgente de la acción y una solución clave es el intercambio de conocimientos. La gente siempre ha tenido habilidades básicas para encontrar el agua necesaria para sobrevivir. Sin embargo, la envergadura de los retos y las soluciones necesarias requiere conocimientos especializados que no están disponibles en todas partes. Para suministrar agua potable y unos servicios de alcantarillado dignos a personas que viven en las zonas más remotas y pobres del mundo de forma sostenible y eficaz tenemos que llenar un importante vacío de conocimientos y experiencia.

La población mundial y la urbanización se extienden rápidamente. Consumimos los recursos más rápido de lo que se reponen. Las autoridades en materia de agua de muchos países pobres trabajan con presupuestos reducidos y poca formación. En los países menos desarrollados escasean las inversiones y el asesoramiento para proyectos de agua y saneamiento.

### Dentro y fuera de Europa

El Banco Europeo de Inversiones es único porque trabaja dentro y fuera de la Unión Europea. En Europa, hemos llevado el servicio a niveles muy altos durante las últimas décadas, desarrollando al mismo tiempo una experiencia y unos conocimientos técnicos considerables. Nuestros expertos están bien equipados para ayudar a todos los promotores a aplicar los conocimientos necesarios para preparar y ejecutar los proyectos a medida más adecuados para las necesidades de cada comunidad, en consonancia con nuestras normas de contratación pública, ambientales y sociales.

El Banco Europeo de Inversiones es uno de los mayores proveedores de fondos del sector del agua, con 33 000 millones de euros invertidos en más de 300 proyectos en todo el mundo en los últimos diez años, mediante préstamos, subvenciones y asesoramiento técnico. En África, el Banco ha aportado casi 2 000 millones de euros a proyectos de tratamiento de agua y de aguas residuales en la última década. Se espera que solo los proyectos firmados en 2020 ofrezcan agua potable a 29,6 millones de personas y mejoren el alcantarillado de 15,5 millones de personas.

### Habilidades, conocimientos, herramientas

Para la gran mayoría de nuestros proyectos fuera de la Unión Europea, gran parte de nuestro trabajo consiste en definir y aportar asistencia técnica o desarrollo de capacidades. Antes de firmar un contrato con una autoridad pública o una empresa privada, nos aseguramos de que dispongan de las competencias, los conocimientos, las herramientas, los equipos y otros recursos necesarios para completar un proyecto y gestionar activos a largo plazo.

Trabajar en el sector del agua no es fácil. Los problemas son constantes: el rendimiento de las estaciones de tratamiento, las interrupciones del suministro, la reparación de fugas, los episodios de contaminación, la

El intercambio de conocimientos en su nivel más básico garantiza que se tomen las decisiones correctas lo antes posible para evitar que se tomen caminos equivocados.

facturación y el cobro. El agua es cara de transportar. Pesa 1 000 kg por metro cúbico y para trasladarla a través de grandes distancias y elevarla desde la fuente hasta el grifo se necesitan costosas bombas que consumen mucha energía. Está claro que un rendimiento inadecuado genera costes elevados.

#### Una nueva ciudad, un nuevo plan

Cada pueblo o región tiene su propia fuente de agua: un manantial, un lago, un río. Esa infraestructura es exclusiva de la zona y no forma parte de una red nacional, como ocurre con la electricidad o las comunicaciones. Los servicios de agua y saneamiento no suelen gestionarse a nivel nacional, sino a nivel local y, ocasionalmente, regional. A veces, el servicio simplemente se gestiona desde el ayuntamiento, con poco personal dedicado. Esto significa que, especialmente en los países más pobres, los conocimientos técnicos son escasos y el personal tiene experiencia limitada con proyectos que supongan grandes inversiones de capital. Los ingenieros con experiencia tienden a buscar oportunidades en otros lugares, por ejemplo, en los ministerios o en el sector privado. Por lo tanto, la asistencia técnica supone una gran diferencia a la hora de diseñar y ejecutar buenos proyectos, así como de crear capacidad local. Esta transferencia de conocimientos puede suponer un gran ahorro para un servicio público. Ya sea a través de formación reglada o en el puesto de trabajo, recurriendo a expertos, los funcionarios e ingenieros de las empresas de servicios públicos se familiarizan con el diseño de proyectos, las mejores prácticas de ejecución de proyectos, se capacitan con nuevos programas informáticos, aplican mejores procedimientos y están en condiciones de hacer grandes avances en términos de eficiencia operativa y sostenibilidad financiera.

Uno de los mejores ejemplos recientes de asistencia técnica diseñada para ayudar a un país de cara al futuro es el trabajo realizado en Moldavia para su primer plan de gestión de inundaciones. El objetivo era aumentar la preparación y reducir los daños en caso de que el país sufriera más inundaciones similares a la catástrofe que causó tantos problemas en la región hace una década. Ayudamos a Moldavia a preparar una evaluación preliminar del riesgo de inundación y mapas de peligro de inundación, evaluar las zonas de alto riesgo, definir objetivos claros para gestionar el peligro de inundación y elaborar un plan de inversiones. Ayudamos al país a revisar 3 000 kilómetros de defensas contra inundaciones y 5 000 presas y embalses.

El intercambio de conocimientos en su nivel más básico garantiza que se tomen las decisiones correctas lo antes posible para evitar que se tomen caminos equivocados. Garantiza que miremos hacia delante en la dirección adecuada, que consideremos todas las opciones para diseñar y construir las instalaciones correctas y satisfacer las necesidades de la población de forma sostenible. Garantiza que podamos proteger y mejorar la vida, hoy y mañana.

Thomas van Gilst es jefe de la división de seguridad y resiliencia del agua en el Banco Europeo de Inversiones y Marco Beroš es ingeniero hidráulico jefe.

# PROTEGER LAS VÍAS NAVEGABLES

Los océanos se enfrentan a muchas amenazas, pero los residuos plásticos son un riesgo que podemos seguir reduciendo si trabajamos más duro.

Juan Bofill

I plástico llega a los mares todos los años en cantidades cada vez mayores. En muchos países hay poco control de esta contaminación por la mala gestión de residuos. La pandemia de COVID-19 empeora el problema cuando las mascarillas y otros equipos de protección no se eliminan correctamente.

El Banco Europeo de Inversiones está trabajando en muchas direcciones para financiar soluciones a la amenaza del plástico. Como uno de los mayores proveedores de fondos en el sector del agua, hemos aportado miles de millones de euros para tratar aguas residuales y proporcionar agua potable a millones de personas en todo el mundo.

Cada año, entran en los océanos 10 millones de toneladas métricas de plástico. Hoy en día, podría haber 150 millones de toneladas circulando por el mar y las vías fluviales. Gran parte de los materiales plásticos que protegen al público y al personal sanitario contra la COVID-19, como guantes, mascarillas y batas, son artículos de un solo uso, lo que agrava el problema. Parte de los millones de mascarillas que se tiran acaban en los océanos.

Gran parte del plástico que entra en el mar tiene menos de 5 mm de ancho. Estos microplásticos amenazan la vida del océano y pueden dañar a los humanos cuando comemos pescado. Se calcula que los humanos, por término medio, consumen alrededor del peso de una tarjeta de crédito por semana en microplásticos.

#### Esta contaminación empeorará

Los microplásticos que llegan a los mares proceden principalmente de textiles, neumáticos y polvo de las ciudades. Se prevé que los microplásticos de los océanos sigan aumentando, sobre todo en países de renta baja con economías en expansión. Las plantas de tratamiento de aguas residuales de alta calidad pueden capturar hasta el 99 % de estos plásticos una vez que llegan al alcantarillado.

El sector privado no suele invertir en programas para reducir los residuos de microplástico, pues estos costes adicionales no se pueden recuperar totalmente a través de un aumento de los precios. Por ello, el sector público debe adoptar normas para regular los microplásticos, imponer normas de contaminación más estrictas y ofrecer una financiación asequible que suponga más innovación y modernas plantas de tratamiento.

En 2017, el Banco Europeo de Inversiones aprobó nuevas políticas de préstamo para el sector del agua, con el fin de ofrecer más apoyo y préstamos a largo plazo en buenas condiciones a las empresas de suministro de agua, los gestores de recursos hídricos y las empresas que generan aguas residuales industriales. Al año siguiente, el Banco puso en marcha, junto con otros bancos públicos, la iniciativa Océanos Limpios, para aportar hasta 2 000 millones de euros a proyectos que eliminen plásticos y otros tipos de contaminación de las vías fluviales.

El BEI siempre busca instituciones públicas y privadas que quieran colaborar con nosotros para crear nuevas iniciativas, apoyar la innovación y sensibilizar a la población sobre el problema del plástico.

Juan Bofill es ingeniero hidráulico principal en el Banco Europeo de Inversiones

## EL AGUA POTABLE APAGA LA VIOLENCIA

Un fondo de la UE y del Gobierno neerlandés se ocupa de la escasez crónica de agua en Níger para mejorar la salud y prevenir la radicalización.

Yusuf Yassin

ejorar el suministro de agua en la frontera occidental de Níger es una tarea peligrosa. Hay militantes que llevan años actuando en la zona y la violencia es habitual a lo largo de la frontera con Malí y Burkina Faso. Las visitas de los expertos en agua deben realizarse bajo la protección del ejército. Sin embargo, Níger necesita ayuda para mejorar su suministro de agua. La disponibilidad de agua potable es baja en comparación con los estándares mundiales, con grandes disparidades entre las zonas urbanas y las rurales. Níger ocupa uno de los últimos puestos del Índice de Desarrollo Humano de la ONU. Muchas zonas están amenazadas por la sequía y la desertificación. En la región de Tillaberi, el 92 % de la población vive en zonas rurales con escasez crónica de agua potable, especialmente durante la temporada de calor, cuando las temperaturas suelen superar los 40°C. Estamos trabajando con la autoridad competente del agua de Níger para encontrar soluciones a estos problemas, con el apoyo de un fondo de donantes respaldado por el Gobierno neerlandés.

Níger es uno de los 18 países del África subsahariana que figuran en la lista de **regiones frágiles** del Banco Mundial. «Hacer frente a la fragilidad requiere inversiones urgentes en las infraestructuras más básicas», comenta Cristina Mejía García, responsable de préstamos del Banco Europeo de Inversiones que supervisa los proyectos en Níger. «El suministro de agua potable hace que las sociedades y las economías sean más resilientes y seguras.

Las necesidades de agua de Níger son acuciantes. Y la situación solo puede empeorar. En Tera, al noroeste de la capital (Niamey) solo el 40 % de los 300 000 residentes está conectado a un sistema público de agua que funcione. La autoridad competente para el agua de Níger, Société de Patrimoine des Eaux du Niger, necesita multiplicar por diez el suministro de agua potable en los próximos 20 años, solo para seguir el ritmo del rápido crecimiento de la población de Tera.

El agua no es solo una cuestión de salud. También puede reducir la violencia. «El desarrollo económico y social de la región de Tillaberi ayudará a prevenir la radicalización en una zona prioritaria para el Gobierno de Níger y para la Unión Europea», afirma Cristina.

El Fondo del Sector del Agua del Banco Europeo de Inversiones está financiando un estudio para identificar las técnicas más sostenibles para Tera. Karin Roelofs, jefa de la división de agua del ministerio de Asuntos Exteriores neerlandés, afirma que facilitar el acceso al agua potable en países como Níger es una prioridad para su equipo. «Al trabajar con el BEI a través del Fondo del Sector del Agua, estamos en condiciones de vincular estas prioridades a las capacidades financieras y técnicas del BEI.

El fondo forma parte de las «asociaciones de donantes» del Banco Europeo de Inversiones. Los socios hacen una donación a un fondo gestionado por el Banco Europeo de Inversiones que utiliza este dinero para ayudar a las regiones necesitadas de todo el mundo con subvenciones, garantías de préstamos y asistencia técnica. Gestionamos nueve fondos fiduciarios financiados por los países de la UE, la Comisión Europea y el Reino Unido. Esperamos ampliar estos fondos para incluir a otros gobiernos, asociaciones filantrópicas y fundaciones.

Yusuf Yassin trabaja en la gestión de mandatos en el Banco Europeo de Inversiones.

## **TODOS A BORDO**

Tener en cuenta las pautas de desplazamiento de las mujeres y sus necesidades específicas puede mejorar la accesibilidad, la seguridad y el uso del transporte público.

#### Maja Roginska y Moa Westman

uando se trata de transporte, las necesidades de hombres y mujeres no pueden ser más diferentes. Las mujeres de todo el mundo pasan hasta cuatro veces más tiempo viajando que los hombres, aunque estos recorren mayores distancias. Las mujeres tienden a utilizar medios de transporte más lentos y hacen más paradas en sus desplazamientos. En general, las mujeres tienen patrones de movilidad más complejos. Los hombres tienden a tener patrones de movilidad triangulares (casa, trabajo, actividad), mientras que los viajes de las mujeres se extienden en diferentes direcciones e incluyen múltiples paradas. Las mujeres, como cualquier cuidador, realizan viajes más cortos y frecuentes dispersos a lo largo del día. Las mujeres también tienden a viajar más durante las horas de menor actividad.

La razón principal es el trabajo no remunerado que realizan las mujeres, cuidando de niños, familiares y ancianos. A escala mundial, las mujeres y las niñas dedican cada día 12 500 millones de horas a tareas de cuidado no remuneradas. Este trabajo afecta a la movilidad de las mujeres. Sin embargo, las redes de transporte no se han construido teniendo en cuenta el trabajo no remunerado. Muchas se basaron en un modelo lineal que une directamente los hogares de las personas con sus lugares de trabajo. **Este concepto lineal puede hacer que los desplazamientos diarios de las mujeres, con sus numerosas paradas, sean innecesariamente largos y limiten su capacidad de participación económica.** 

Unos desplazamientos más rápidos y eficientes podrían aligerar la carga del trabajo no remunerado y probablemente mejorar la participación de las mujeres en el mercado de trabajo. Se podría añadir la friolera de 28 billones de dólares a la economía mundial para 2025 si las mujeres y los hombres desempeñaran papeles similares en el mercado de trabajo. En la Unión Europea, cerrar la brecha de género podría crear unos 10,5 millones de puestos de trabajo para 2050.

#### Diseñar para la igualdad de género

¿Cómo pueden los planificadores urbanos tener en cuenta las necesidades de las mujeres? En primer lugar, hay que hacer encuestas en las comunidades y recoger datos sobre el uso del transporte en función del género. Se trata de hacer preguntas como: «¿Los servicios actuales son adecuados y asequibles?», «¿Son seguros de usar?», «¿Las mujeres tienen problemas de seguridad personal?»

Al diseñar los posibles proyectos, los planificadores deben esforzarse por:

- construir una red de transporte circunferencial y radial, que proporcione un acceso cómodo al centro de la ciudad y a servicios como supermercados, guarderías y escuelas;
- alinear las estaciones y las paradas de modo que se preste especial atención a la «última milla» recorrida desde la estación o parada hasta el destino final;
- tener en cuenta las características físicas que promueven el acceso universal, como escalones más bajos para subir a los autobuses públicos o espacio para carritos de bebé y carritos de la compra.

#### La seguridad es la clave

El riesgo de acoso, agresión sexual o violencia en general mientras se utiliza el transporte público es real para muchas mujeres y puede impedir su movilidad, sobre todo en determinados momentos. Las encuestas sobre el transporte en distintas partes del mundo sacan a la luz la prevalencia del problema.

# Un viaje más rápido y eficiente podría aligerar la carga del trabajo no remunerado.

- En las principales ciudades de América Latina, seis de cada diez mujeres denuncian haber sido agredidas físicamente en autobuses y trenes.
- En la India, más del 50 % de las mujeres manifiestan una gran preocupación por la seguridad de sus desplazamientos.
- Los hombres también sufren acoso y violencia. En Yakarta, dos tercios de las mujeres y un tercio de los hombres dicen haber sido acosados sexualmente en el transporte público.

Los problemas de seguridad hacen que las mujeres decidan no viajar en absoluto, o que sorteen el peligro cambiando de ruta o de medio de transporte, lo que provoca molestias, incomodidad y mayores costes. Los problemas de seguridad pueden hacer que las familias limiten la movilidad de sus hijas y, por lo tanto, su acceso a oportunidades como el empleo o la educación. Estas limitaciones pueden perpetuar la desigualdad de género a lo largo de las generaciones.

Los planificadores urbanos pueden tomar medidas concretas para que el transporte público sea más accesible para las mujeres:

- **Revisar la seguridad en paradas y terminales**. Instalar una iluminación mejor en zonas de espera y pasillos. Instalar cámaras de seguridad y supervisarlas constantemente. Evitar la construcción de pasos subterráneos o túneles, prefiriendo los pasos elevados.
- Colocar personal de seguridad, **incluidas mujeres**, en los puntos cruciales.
- Proporcionar un número suficiente de aseos seguros para las mujeres en las estaciones y terminales.
- Instalar **botones de pánico** de emergencia en autobuses y trenes y en las aplicaciones de transporte público para móviles.
- Permitir que los conductores de autobús acepten **paradas a demanda** por la noche, lo que puede acortar el recorrido de un pasajero desde la parada de autobús a su destino.
- Educar al personal del tren y de la estación sobre cómo responder a incidentes de acoso sexual.

#### Emplear a las mujeres

Una de las mejores maneras de abordar la desigualdad en el transporte público es emplear más personal femenino. Una plantilla más equilibrada ayudaría al sector del transporte a atender mejor las necesidades de las mujeres. En la India es habitual reservar un porcentaje de puestos de trabajo para las mujeres. Un proyecto del Banco Europeo de Inversiones para renovar el metro de Bangalore reservó un 33 % de los puestos de trabajo para mujeres. De las 282 empleadas, 118 son conductoras o controladoras de estación.

Los proyectos de transporte también deben abordar el trabajo no remunerado, un factor clave de la desigualdad de género. El mayor nivel de trabajo no remunerado de las mujeres lleva a perpetuar las diferencias en la participación en la fuerza de trabajo, las tasas de actividad y los salarios. Aunque los roles de género y el reparto del trabajo de cuidados cambian lentamente, incluso en los países más igualitarios las mujeres siguen realizando la mayor parte de las tareas no remuneradas.

El transporte por sí solo no va a resolver los problemas de igualdad de género, pero mejorar la movilidad de las mujeres puede facilitarles la vida y ayudar a que aprovechen las oportunidades económicas, construyendo sociedades más igualitarias.

Maja Roginska es economista principal del Banco Europeo de Inversiones y Moa Westman es especialista en género.

# EL CRÉDITO DONDE HACE FALTA

Guiada por 2X Challenge, Shelnvest financia empresas propiedad de mujeres que a menudo no obtienen la financiación que necesitan.

Moa Westman y Sabine Kayser

as mujeres constituyen la base de la economía ugandesa. Son propietarias de casi el 40 % de las empresas registradas. Sin embargo, las mujeres ugandesas no suelen recibir el apoyo que necesitan para que sus negocios prosperen. Las empresas propiedad de mujeres solo representan el 9 % de los créditos comerciales concedidos en el país.

Dos iniciativas, 2X Challenge y Shelnvest, se proponen cambiar la situación. 2X Challenge, lanzada en 2019, es una iniciativa mundial que ha comprometido y movilizado 4 500 millones de dólares para apoyar el empoderamiento económico de las mujeres. El Banco Europeo de Inversiones también ha movilizado 2 000 millones de euros en inversiones con perspectiva de género en toda África a través de Shelnvest, que aplica a sus préstamos los criterios de 2X Challenge. En diciembre de 2019, firmamos el primer préstamo en el marco de la iniciativa Shelnvest con el Banco de Desarrollo de Uganda. Casi un tercio del préstamo de 15 millones de euros se destinará a apoyar a empresas propiedad de mujeres y dirigidas por mujeres.

#### Necesidades de crédito insatisfechas

Iniciativas como Shelnvest y 2X Challenge están ayudando a cubrir un déficit de financiación estimado en 1,7 billones de dólares en todo el mundo para las microempresas y las pequeñas y medianas empresas propiedad de mujeres y dirigidas por mujeres. Aunque las empresas propiedad de mujeres representan casi un tercio de las empresas de todo el mundo, según la Corporación Financiera Internacional, casi el 68 % de las empresas con mujeres en el capital o en la dirección tienen necesidades de crédito sin cubrir. «En todo el mundo, las probabilidades siguen estando en contra de las mujeres empresarias», afirma Jessica Espinoza Trujano, presidenta de 2X Challenge.

Espinoza Trujano señala que las empresas fundadas por mujeres reciben menos de la mitad de financiación que las fundadas por hombres, aunque obtienen el doble de ingresos por dólar invertido. La investigación también muestra que, en las empresas con mujeres en al menos la mitad de los puestos de dirección, las ventas, los beneficios y el rendimiento de los activos crecen más y, en tiempos de crisis, la cotización de sus acciones se comporta mejor.

Para abordar el problema, los bancos de fomento como el nuestro han adoptado los criterios de 2X Challenge y sus objetivos de préstamo para las empresas dirigidas por mujeres, que dan empleo a mujeres o las favorecen. He aquí algunos fondos y financieras apoyados por el BEI que marcan la diferencia en África:

El grupo panafricano de capital privado Development Partners International (DPI) que invierte en algunas de las entidades más importantes del continente, como el grupo nigeriano de restauración Food Concepts, que gestiona la cadena Chicken Republic, de rápido crecimiento en África Occidental. DPI utiliza su influencia para impulsar el cambio en las empresas, tanto en el consejo de administración como en los equipos directivos. En Food Concepts, DPI trabajó con la empresa en la promoción de las mujeres y ahora en la empresa trabajan un 51 % de mujeres y un 49 % de hombres. David Butler, director general de Food Concepts,

Invertir en las mujeres puede suponer un rendimiento social y financiero.

dice que la empresa también ha aumentado el número de empresas dirigidas por mujeres entre sus proveedores. «Estamos trabajando intensamente para lograr el equilibrio de género en nuestra cadena de suministro», dijo. «Y nos estamos centrando en algunas áreas realmente estratégicas de nuestro negocio, como la construcción y la logística». DPI predica con el ejemplo. La directora general y cofundadora, Runa Alam, es una mujer, al igual que la mitad de los socios de la empresa y de los miembros de su comité de inversiones. Las mujeres también suponen casi la mitad de sus empleados. DPI, fundada en 2007, gestiona activos por valor de 1 600 millones de dólares y las empresas de su cartera dan empleo a más de 40 000 personas en África. El Banco Europeo de Inversiones ha destinado 50 millones de dólares a su fondo más reciente, que fue nombrado fondo emblemático de 2X Challenge.

**Baobab Senegal** concede tradicionalmente microcréditos a pequeñas empresas en los sectores de la artesanía, la venta en mercadillos y la restauración. A menudo, las empresas dirigidas por mujeres son tan pequeñas que no interesan a la mayoría de los bancos. Las mujeres también se enfrentan a obstáculos a la hora de aportar garantías. Los bienes familiares pueden no estar a su nombre o quizá necesiten la autorización de sus maridos para el préstamo. Tradicionalmente, las asociaciones de microfinanciación han sorteado estos obstáculos concediendo préstamos a grupos de mujeres que luego los reparten, dice Mamadou Cissé, director ejecutivo de Baobab Senegal. En África, las mujeres suelen utilizar estos grupos para depositar sus ahorros, lo que les permite acumular fondos para bodas, funerales, la educación de los hijos, en cuentas que se asemejan a las de los bancos tradicionales. Los micropréstamos también ayudan a las mujeres y a sus familias a sobrellevar tiempos difíciles, como la pandemia de coronavirus. «Es una actividad que nos llega al corazón», dice Cissé. El Banco Europeo de Inversiones apoya a Baobab con un préstamo de 7 millones de euros. Cuatro quintas partes de ese dinero irán a las mujeres. Los fondos permitirán a Baobab Senegal conceder 17 200 préstamos a pequeñas empresas. Hemos firmado 4 millones de euros adicionales en 2021.

El fondo **Women's World Banking Capital Partners II** realizará inversiones minoritarias en proveedores de servicios financieros, promocionando la participación de mujeres empresarias, directivas y trabajadoras, especialmente en el África subsahariana. Según el Women's World Banking Capital, más de mil millones de mujeres en todo el mundo no tienen acceso a servicios financieros. El grupo está lanzando un nuevo fondo para ayudar a cambiar la situación. El planteamiento del fondo es sencillo: invertir en mujeres puede producir un rendimiento social y financiero. Gracias a estas inversiones, el fondo ayuda a los proveedores de servicios financieros a paliar las dificultades que sufren las mujeres. En muchos países, las mujeres pasan mucho tiempo cuidando de los niños y los ancianos, lo que dificulta su desplazamiento a una sucursal bancaria para abrir una cuenta o rellenar una solicitud de préstamo, especialmente en las sucursales de los bancos tradicionales, donde se han de hacer largas colas. El Banco Europeo de Inversiones invierte 11,5 millones de dólares en el fondo, que tiene previsto recaudar 100 millones de dólares estadounidenses.

Moa Westman es especialista en género del Banco Europeo de Inversiones. Sabine Kayser es responsable principal de políticas.

## TRABAJAR CON SENSIBILIDAD

La mitad de los pobres del mundo vive en países frágiles o afectados por conflictos. Para acabar con la pobreza primero hay que romper la dinámica de la fragilidad.

Mariella Ciuffreda, Sladjana Cosic y Harald Schölzel

aza vive una crisis del agua. Solo el 3 % de su agua potable cumple con los estándares de calidad de la Organización Mundial de la Salud. Es uno de los lugares con mayor densidad de población del mundo y está haciendo frente a las peores condiciones de agua potable de la región. La solución es una planta desalinizadora alimentada en parte por energía solar, que podría proporcionar 55 millones de metros cúbicos de agua potable de calidad al año. En cualquier otro lugar, este proyecto podría haber sido sencillo, pero Israel tiene que aprobar la entrada de materiales y personal en Gaza y tiene un especial interés en la posibilidad de «doble uso» de los materiales que considera un problema de seguridad potencial. Por esta razón, el proyecto se ha estancado, como muchos proyectos de desarrollo en zonas frágiles.

La fragilidad y los conflictos son retos críticos para el desarrollo. Desde 2010, hemos asistido a un dramático aumento del número de conflictos violentos<sup>11</sup>. Desde conflictos altamente internacionalizados, como la guerra de Siria, a conflictos localizados en el este de Ucrania, el nordeste de Mali y Mindanao, en Filipinas. ¿Cómo podemos determinar que un país es frágil? La fragilidad se caracteriza por instituciones inestables y mala gobernanza, lo que se traduce en debilidad de las funciones políticas, fiscales, de seguridad y de prestación de servicios. Los Estados frágiles no pueden o no quieren cumplir con estas funciones básicas para la mayoría o para sectores específicos de la sociedad. También son más propensos a sufrir conflictos violentos.

Para conocer el grado de fragilidad de un país, el Banco Europeo de Inversiones se basa en fuentes como la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. Su informe sobre «Estados Frágiles» incluye 57 Estados en esta situación. El Banco Europeo de Inversiones ha planificado operaciones o las está llevando a cabo en 39 de ellos.

En la actualidad, la mitad de las personas pobres viven en países frágiles o afectados por conflictos<sup>12</sup>. Para 2030, se cree que más del 80 % de las personas extremadamente pobres vivirán en contextos frágiles<sup>13</sup>. Según el primero de los Objetivos del Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas («Poner fin a la pobreza»), es el mismo año en el que se supone que acabaremos con la pobreza por completo.

Hacer frente a la fragilidad requiere inversiones para fortalecer las instituciones nacionales y hacer que las economías y las sociedades sean más resilientes. El Banco Europeo de Inversiones tiene un largo historial de inversiones en contextos frágiles, dentro y fuera de Europa.

El Banco se convirtió en el principal financiador internacional que apoyaba la reconstrucción en los Balcanes Occidentales tras los conflictos de los años 1990. Más recientemente, lanzamos la iniciativa sobre Resiliencia Económica, que utiliza fondos de donantes y propios para apoyar a los Balcanes Occidentales y a los países vecinos del sur de la UE. Estas operaciones pretenden aumentar la capacidad de recuperación ante choques imprevistos, como la migración de refugiados, la inestabilidad política y las catástrofes naturales. Hasta la fecha, se han aprobado 60 proyectos por un total de 5 830 millones de euros de inversiones.

También hemos desarrollado, junto con la Comisión Europea, un Programa de Recuperación Temprana para ayudar a las zonas afectadas por el conflicto en Ucrania. En Malí, trabajamos para proporcionar agua potable a más de medio millón de personas. También estamos contribuyendo al proceso de consolidación de la paz en Colombia, donde hemos aprobado más de 600 millones de euros en financiación de proyectos de infraestructura desde 2006.

# El informe sobre Estados frágiles incluye 57 Estados en esta situación. El Banco Europeo de Inversiones ha planificado operaciones o las está llevando a cabo en 39 de ellos.

#### Cómo deben hacerse las cosas

Para reforzar la eficacia de nuestras intervenciones de desarrollo y maximizar el impacto positivo sobre la paz, el Banco ha desarrollado un **enfoque sensible a los conflictos** que tiene como objetivo:

- reducir el riesgo de que los conflictos y la fragilidad hagan descarrilar el proyecto;
- evitar el riesgo de que el proyecto exacerbe el conflicto;
- contribuir a los esfuerzos de prevención de conflictos y consolidación de la paz a través de sus inversiones.

Para ayudar a nuestro personal a poner en práctica los principios de la sensibilidad a los conflictos, hemos creado un servicio de ayuda específico. El servicio de ayuda se gestiona en colaboración con expertos de renombre internacional de dos organizaciones especializadas en conflictos, Saferworld y Swisspeace. Nos ayudan a evaluar los riesgos y las oportunidades del contexto y a hacer recomendaciones para que los proyectos sean más sensibles a los conflictos. Uno de los proyectos en cuestión es la planta desalinizadora de Gaza.

Tras diez años de trabajo, por fin estamos cerca de garantizar agua potable a dos millones de personas. El proyecto de Gaza es el resultado de una colaboración internacional liderada por el Banco Europeo de Inversiones y su coste de 580 millones de euros se distribuirá a partes iguales entre socios occidentales y árabes. La idea de una planta desalinizadora ya había sido recomendada años antes de que interviniéramos, pero, como ocurre con muchos proyectos de desarrollo en zonas frágiles, ha requerido mayor compromiso e ingenio.

#### Un hilo conductor

La fragilidad es un fenómeno complejo. Como tal, está estrechamente vinculada a otras cuestiones importantes relacionadas con el desarrollo, como el cambio climático, la igualdad de género, las migraciones y los desplazamientos forzados. Estamos haciendo importantes contribuciones en cada una de ellas. El Banco está estudiando cómo aprovechar las lecciones de su Iniciativa sobre la Resiliencia, de modo que pueda ampliar su labor en materia de cambio climático y fragilidad, para seguir dando apoyo a infraestructuras, ciudades, economías y sociedades inclusivas y resilientes. La acción climática reduce la fragilidad al mejorar la capacidad de los países para responder al cambio climático y adaptarse a sus efectos. Lo mismo ocurre con la igualdad de género: un estudio mundial de 2015 la consideró el principal factor de predicción de la paz. Si se contribuye a la igualdad de género, se contribuye a la prevención de conflictos en contextos de fragilidad.

En 2019 hubo 54 conflictos activos en todo el mundo 14. Para romper el ciclo de fragilidad y pobreza, necesitamos ayudar a estas sociedades y a sus instituciones a recuperarse, especialmente porque la pandemia de COVID-19 amenaza con exacerbar los problemas a los que se enfrentan los Estados frágiles. Necesitamos invertir en esos países, y hacerlo de una manera que empodere a las personas y cree las condiciones para que ellos puedan invertir en sus propias vidas.

Mariella Ciuffreda es responsable de políticas en el Banco Europeo de Inversiones. Sladjana Cosic es especialista principal en desarrollo social y Harald Schölzel es ingeniero hidráulico.

<sup>11</sup> Banco Mundial

<sup>12</sup> Banco Mundial

<sup>13</sup> OCDI

<sup>14</sup> Strand, Håvard; Siri Aas Rustad; Håvard Mokleiv Nygård & Håvard Hegre (2020) Trends in Armed Conflict, 1946–2019, Conflict Trends, 8. Oslo: PRIO.

## **CÓMO ESCUCHAR**

Los proyectos de transporte son buenos para la economía. La participación de las partes interesadas garantiza que también sean buenos para el medio ambiente y la sociedad. Así es cómo funcionó con los pueblos indígenas de Honduras.

#### Ana Dilaverakis

n Honduras, el Gobierno ha convertido la mejora de la calidad y la seguridad de la red de carreteras en una gran prioridad dentro de su plan de desarrollo para las próximas dos décadas. La modernización y la rehabilitación del Corredor Occidental era especialmente importante, pues comunica San Pedro Sula, la segunda ciudad más grande y capital industrial del país, con Guatemala y El Salvador. La carretera incentivaría el turismo y potenciaría la actividad económica, además de mejorar las condiciones de vida de las comunidades locales en una de las regiones más pobres y desfavorecidas de Honduras. Por ello, el Banco Europeo de Inversiones ha prestado 79,5 millones de euros, además de tres millones de euros en asistencia técnica para el proyecto. (También estamos ayudando al Gobierno hondureño a reparar los daños causados al proyecto por los grandes huracanes de finales de 2020).

Sin embargo, se calcula que el proyecto afecta a 740 hogares, entre ellos unas 180 familias que se verán desplazadas físicamente o afectadas económicamente. Y en la zona donde se desarrolla el proyecto viven unos 40 000 indígenas ch'orti. Los ch'orti dependen principalmente de la agricultura y proporcionan mano de obra estacional a las grandes fincas cafeteras y al negocio del turismo, mientras que las mujeres también contribuyen a la actividad económica mediante la fabricación de productos artesanales. La mayoría del pueblo ch'orti vive en situación de pobreza extrema y tiene un nivel de alfabetización inferior a la media en Honduras. Casi el 50 % están desempleados y en general tienen un acceso limitado a la atención sanitaria.

La situación de los ch'orti ha sido un buen ejemplo de participación de las partes interesadas.

Algunos individuos o grupos pueden ser menos resilientes ante los impactos adversos de un proyecto, especialmente si han sido objeto de discriminación financiera, cultural o de género, si son más dependientes de su entorno o tienen un acceso limitado a la justicia y a la toma de decisiones. Los pueblos indígenas suelen formar parte de estos grupos vulnerables, pues tienen identidades y aspiraciones diferentes de las de los grupos dominantes en las sociedades nacionales y a menudo se ven perjudicados por los modelos tradicionales de desarrollo. La participación efectiva de las partes interesadas garantiza que se satisfagan sus necesidades y que un proyecto no cause efectos sociales o medioambientales negativos.

Los ch'orti son descendientes del antiguo imperio maya de Copán y, según la Declaración de las Naciones Unidas sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas, se consideran vulnerables. Aunque la mayoría de los afectados por la construcción de la carretera no eran indígenas, la zona del proyecto se consideró una zona socioeconómica vulnerable. Cuando se enteraron de las obras previstas, los ch'orti temían que significaran la expropiación de sus tierras. Las poblaciones indígenas ya habían vivido situaciones difíciles con proyectos en los que no se los había consultado.

La Declaración de la ONU sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas reconoce la necesidad de respetar y promover los derechos inherentes a los pueblos indígenas. El artículo 26 de la Declaración otorga a los pueblos indígenas derechos sobre las tierras y los recursos que tradicionalmente han poseído, ocupado, utilizado o

El compromiso de las partes interesadas va más allá de las obligaciones de transparencia.

adquirido. Además, las normas medioambientales y sociales del BEI exigen que los prestatarios mantengan un diálogo abierto, transparente y responsable con todas las comunidades afectadas por el proyecto y con las partes interesadas pertinentes de manera adecuada y eficaz. También protegen los derechos e intereses de los grupos vulnerables.

Como condición para cofinanciar el proyecto, el Banco Europeo de Inversiones acordó con el Gobierno hondureño unos estrictos requisitos de salvaguardia. «Había que diseñar y aplicar un plan satisfactorio de participación de las partes interesadas antes de poder disponer de los fondos del BEI», afirma David López, ingeniero principal del BEI en el proyecto.

«La vulnerabilidad de los asentamientos ch'orti llevó al banco a exigir que se prestara más atención a la protección de los derechos e intereses de los pueblos indígenas», añade Joana Pedro, especialista en desarrollo social del BEI para el proyecto.

Para ello, el proyecto recibió una subvención de asistencia técnica financiada por la UE y se contrató a un consultor con experiencia en relaciones con los pueblos indígenas, que ayudase a informar a los ch'orti sobre los detalles del proyecto. Los ch'orti enseguida manifestaron su opinión positiva sobre el proyecto y reconocieron que el proyecto de carretera les supondría importantes beneficios. Esto llevó a la preparación del Plan de Desarrollo de los Pueblos Indígenas, que establecía medidas de mitigación y de reparto de beneficios. Estas medidas incluían 56 km de carreteras rurales para que las comunidades ch'orti tuvieran un mejor acceso a través de la red principal de carreteras a los servicios públicos y los centros económicos. Se contrató a un gran número de ch'orti para que trabajaran en las carreteras, con buenos salarios, lo que aumentó la renta media de los hogares y, por lo tanto, la calidad de vida. El Gobierno también acordó proporcionar apoyo agrícola mediante el asesoramiento y el suministro de semillas. El plan incluía la organización de talleres para asesorar y ayudar a las mujeres artesanas ch'orti en sus actividades comerciales y facilitar el acceso a los mercados. Estos cambios se reflejaron en un aumento de la asistencia de los niños a la escuela, gracias a la mejora de la economía familiar. Además, la mejora de la accesibilidad durante todo el año facilitó el desplazamiento a la escuela. Un plan de acción de reasentamiento, tras consultar a todos los afectados, estableció un programa de 4,1 millones de dólares para financiar el reasentamiento de las familias y las indemnizaciones en metálico. También preveía medidas de acompañamiento para apoyar a los afectados más vulnerables.

El compromiso de las partes interesadas va más allá de las obligaciones de transparencia. Incluye a la sociedad civil y a la comunidad de interesados en general, permitiéndoles analizar los proyectos, la gobernanza y los procesos de toma de decisiones. De esta forma, crece la confianza en que el desarrollo beneficie a todos.

Ana Dilaverakis trabaja en la división de carreteras estratégicas del Banco Europeo de Inversiones.

## PROSPERIDAD PARA LA CIUDAD

Los movimientos de población hacia las ciudades se van acelerando en todo el mundo, en busca de trabajo, mejor atención sanitaria, educación y agua potable. Así es cómo las ciudades pueden gestionar estos grandes desplazamientos.

Jean-Philippe Stijns y David Morgant

lgo más de la mitad del mundo vive hoy en una zona urbana. En 2050, esta cifra podría alcanzar el 70 %. Las ciudades africanas serán las que más crezcan. Se espera que la población del continente urbano pase de alrededor de 470 millones en la actualidad hasta 820 millones en esta década. África tiene 1 300 millones de habitantes y el 40 % tiene menos de 16 años. En 2030, 29 millones de jóvenes africanos llegarán a la edad de trabajar. Esto creará una demanda todavía mayor de puestos de trabajo, viviendas y proyectos de obras públicas. El problema es especialmente grave en las ciudades secundarias con menos de 500 000 habitantes, donde se produce la mayor parte del crecimiento urbano.

La urbanización no planificada en África ha frenado el progreso social y económico durante muchos años. Si se lleva a cabo correctamente, la urbanización puede acelerar el crecimiento, hacer que las ciudades sean más innovadoras y diversificar las economías, pero hace falta tiempo y buena planificación. Si las cosas no cambian rápidamente, muchos asentamientos de chabolas en África podrían triplicarse de aquí a 2050.

Debemos trabajar más y planificar mejor para llevar buenos empleos, viviendas asequibles, mejor transporte público y sistemas modernos de saneamiento a muchas ciudades africanas. En los próximos 30 años habrá que construir o sustituir dos tercios de las infraestructuras en África. El déficit de tesorería para hacer frente a estos proyectos oscila entre 68 000 y 108 000 millones de dólares al año.

El crecimiento mal planificado está perjudicando a África de muchas formas. Las ciudades se extienden con la llegada de nuevos habitantes, pero la densidad de población sigue siendo la misma. Esta situación genera dispersión urbana y asentamientos de chabolas. Las infraestructuras, como el transporte, el agua y el saneamiento, no son adecuadas para hacer frente al aumento de la población. El sector privado no invierte suficiente dinero en las ciudades porque hay escasez de proyectos financieramente sólidos. Los responsables de las ciudades y las empresas a veces carecen de los conocimientos o el equipo técnico necesarios para gestionar grandes proyectos de infraestructuras.

#### Las ciudades deben hacer frente a la congestión

Las ciudades africanas deben abordar ante todo la congestión y la expansión urbana. Cuando una población urbana se extiende, es más difícil proporcionar agua potable y saneamiento. Es más difícil llegar a las escuelas y a los médicos si las carreteras están en mal estado. Es más difícil desplazarse y encontrar mejores trabajos.

Trabajamos directamente en más de 20 países africanos para mejorar el transporte, ampliar las energías renovables, aumentar el acceso al agua potable y al saneamiento y conceder préstamos a empresarios y pequeños agricultores. También estamos mejorando la educación y tratando de ofrecer más oportunidades a los jóvenes y a las mujeres. Nos basamos en los Objetivos del Desarrollo Sostenible de la ONU, que buscan eliminar la pobreza y crear ciudades sostenibles.

Trabajamos directamente en más de 20 países africanos para mejorar el transporte, ampliar las energías renovables, aumentar el acceso al agua potable y al saneamiento y conceder préstamos a empresarios y pequeños agricultores.

Hemos ayudado a construir viviendas asequibles en Namibia, a las empresas de microfinanciación de Burkina Faso para que concedan préstamos a mujeres empresarias y hemos mejorado las conexiones móviles en muchas regiones. Con un teléfono móvil y una buena conexión a Internet, un nuevo residente en la capital de Burkina Faso puede abrir una cuenta bancaria, pedir un préstamo, pagar facturas y recibir un salario. En Uganda, hemos ayudado a los refugiados a pedir préstamos y crear un negocio. En Dakar, hemos financiado un sistema de autobuses de alta calidad. En Senegal, hemos dado apoyo a centros de salud para mujeres y niños.

#### Buenos proyectos con escasez de dinero

Debemos animar a las autoridades públicas, las organizaciones no gubernamentales, las agencias de desarrollo y el sector privado a que colaboren en áreas como las infraestructuras, el transporte público, la electricidad y las comunicaciones digitales. Los africanos tienen una gran capacidad para innovar y encontrar soluciones para su situación local. En África existe un potencial inmenso para nuevas ideas en energías renovables, parques solares y parques eólicos.

El Banco Europeo de Inversiones está aumentando sus servicios de asesoramiento en África. Queremos ayudar a los responsables de proyectos a comprender sus mercados, hacer evaluaciones medioambientales y prepararse para riesgos climáticos como inundaciones, sequías o condiciones meteorológicas extremas. Queremos ayudar a los funcionarios municipales o a los directivos de las empresas a mejorar su capacidad para gestionar proyectos. Podemos ayudarles a diseñar una legislación urbanística y sistemas de concesión de licencias más estrictos, para garantizar que la construcción se desarrolle correctamente. Durante muchas décadas ha faltado inversión en buenos proyectos. Un intento reciente de colmar este vacío es el Desafío Mundial de Ciudades por el Clima, lanzado en 2018 por el Banco Europeo de Inversiones y el Pacto Mundial de los Alcaldes. Las ciudades que sean aceptadas en este programa recibirán orientación de expertos y subvenciones para tener la seguridad de que sus proyectos reciban la financiación adecuada.

#### Apoyar la inversión exterior

Otro camino para mejorar el empleo y desarrollar nuevas ideas son las agrupaciones industriales que están surgiendo por todo el continente. Las empresas que se han trasladado a la Zona Económica Especial de Kigali, en Ruanda, señalan un gran aumento de las ventas y del número de empleados. En el Parque Industrial Hawassa (Etiopía) trabajan 60 000 personas en el sector textil, fabricación de cuero, procesamiento de alimentos, desarrollo de productos farmacéuticos, entre otros sectores. En Marruecos, un clúster de automoción y aeronáutica en la zona portuaria de Tánger-Med abastece a muchos fabricantes europeos. Podemos crear más parques industriales y apoyar la innovación promoviendo la inversión exterior. Más de 40 ciudades africanas han captado un total de 583 000 millones de dólares en inversión extranjera directa entre 2013 y 2016. En los últimos diez años, el Banco Europeo de Inversiones ha invertido en África cerca de 22 000 millones de dólares. Estas inversiones han atraído miles de millones de inversiones en financiación del sector privado. En los próximos siete años tenemos previsto movilizar 100 000 millones de euros para el continente animando a los sectores público y privado a trabajar juntos.

Así es como mejoramos la vida de todos y garantizamos un crecimiento urbano sostenible.

Jean-Philippe Stijns es economista principal y David Morgant es especialista en desarrollo urbano del Banco Europeo de Inversiones.

# A MAYOR RIESGO, MAYOR RECOMPENSA

Un agricultor en el África subsahariana necesita solo un ordenador, unos conocimientos básicos de informática y una conexión a internet para convertir una buena idea en una empresa emergente de éxito. Un vistazo al futuro digital de África.

Benoit Denis

a digitalización sirve para igualar la situación de los trabajadores. En una sociedad digital todo el mundo — jóvenes y viejos, ricos y pobres, hombres y mujeres— tiene más posibilidades de competir y triunfar si las tecnologías digitales y móviles están disponibles y son de fácil acceso. Nunca ha sido tan asequible convertirse en empresario.

El Banco Europeo de Inversiones puede mejorar las oportunidades digitales en toda África, especialmente entre la numerosa población joven. Debemos invertir en una educación que mejore las competencias digitales de los jóvenes y destinar más financiación a infraestructuras digitales. Deberíamos fomentar soluciones que se ajusten a las necesidades locales y aportar más financiación a gran escala y a pequeña escala para ayudar a las personas a adquirir conocimientos y permitir que las nuevas empresas despeguen y crezcan.

El espíritu empresarial en África es fuerte. De la población africana en edad de trabajar, el 22 % crea nuevas empresas, que es la tasa más alta del mundo. Las duras condiciones del continente han dado generaciones que asumen más riesgos para garantizar su éxito. Tenemos que darles medios para transformar sus ideas y su creatividad en empresas de éxito y creadoras de valor.

#### Una década de progreso

África es cada vez más digital. En los últimos diez años, el continente ha tenido el mayor crecimiento a nivel mundial en acceso a Internet, pasando del 2,1 % de la población en 2005 al 24,4 % en 2018. Se ha avanzado mucho en contratos de telefonía móvil y en acceso a internet para los hogares que poseen ordenadores. Sin embargo, este crecimiento sigue dejando atrás a mucha gente sin conexión móvil.

La «economía móvil» representó el 6,7 % del producto interior bruto global en África en 2016, lo que supone 153 000 millones de dólares. Se prevé que en 2020 alcance el 7,6 % (214 000 millones de dólares) del PIB africano. Los aumentos de productividad relacionados con la tecnología en sectores cruciales (servicios financieros, educación, salud, comercio minorista, agricultura y administración) en África tendrán un valor de entre 148 000 y 318 000 millones de dólares en 2025. Con el apoyo adecuado, estos sectores pueden crecer exponencialmente y ayudar a todas las economías africanas.

La infraestructura digital sigue siendo limitada en muchas partes del continente, por lo que es importante aumentar la financiación y el asesoramiento técnico en este ámbito. Las tecnologías digitales ayudan en muchos aspectos del mercado. Cuando un pescador o un granjero puede conectarse a internet o comunicarse mediante el uso de tecnologías digitales, puede saber al instante qué puerto o mercado le interesa más para vender sus mercancías. De esta forma, ahorran mucho tiempo y no necesitan recorrer largas distancias por carreteras en mal estado. Ofrecer servicios bancarios móviles en un teléfono móvil o un ordenador aumenta de forma radical la capacidad de las personas para ganarse la vida, especialmente cuando la sucursal bancaria puede estar a cientos de kilómetros.

# Las inversiones para apoyar a los nuevos negocios, infraestructuras y servicios digitales aportan muchos beneficios inesperados.

En Europa, llevamos mucho tiempo ayudando a conectar a la gente en todo el continente. El BEI lleva financiando proyectos de telecomunicaciones desde principios de los años setenta. Hace casi 20 años reconocimos que las redes de telecomunicaciones fomentan la innovación en Europa. Ahora estamos aplicando la misma perspectiva en África. Tenemos que fijar nuevos objetivos para lograr una conectividad digital más asequible en África. Para ello hay que invertir en ampliar las redes y ofrecer más asistencia técnica para crear proyectos financieramente viables. También necesitamos más servicios digitales, como banca móvil, plataformas de comercio y servicios de administración en línea, para ayudar a que aparezca y se desarrolle una economía digital. Un mayor apoyo a las *start up* impulsará gran parte de este cambio.

Un buen ejemplo de estos servicios digitales es nuestro apoyo a la empresa francesa Famoco, que trabaja con una tecnología de pagos móviles segura que permite a las personas realizar transacciones digitales de forma eficiente y segura. La empresa, que ha recibido un préstamo de 20 millones de euros del Banco Europeo de Inversiones, está trabajando en África y en docenas de otros lugares en todo el mundo. Los programas de redes sociales seguras ayudan a las personas vulnerables en África a luchar contra la pobreza, la inseguridad alimentaria, la exclusión y la desigualdad. No obstante, cuando estos programas utilizan transferencias de efectivo o distribución de cupones con vales de papel, son una puerta para fraudes y robos. Cuando las personas usan un dispositivo Famoco conectado a una tarjeta de comunicación de campo cercano (NFC), mejora la trazabilidad de las transacciones y se reducen los riesgos. La empresa trabaja con organizaciones no gubernamentales para aplicar este principio y mejorar la distribución de alimentos y la ayuda humanitaria.

#### Beneficios para todos los sectores de la sociedad

Las inversiones para apoyar a los nuevos negocios, infraestructuras y servicios digitales aportan muchos beneficios inesperados. La digitalización puede aumentar la eficiencia energética al proporcionar información en tiempo real sobre la demanda y la oferta. Puede ayudar al medio ambiente, reduciendo los desplazamientos o sustituyéndolos por comunicaciones en línea. La digitalización permite una agricultura más inteligente cuando los agricultores utilizan sensores digitales que predicen cuándo son innecesarios los pesticidas. Mejora la atención sanitaria al permitir las recetas en línea o las consultas con el médico por teléfono móvil. Las clases en línea mejoran la educación. Se mejoran las interacciones entre los ciudadanos y la administración. La tecnología digital ayuda a la integración de la sociedad africana. El acceso universal a servicios móviles y de internet asequibles permite que surjan mejores soluciones sin importar las fronteras. La digitalización también aumenta la igualdad de género. Por ejemplo, nuestra iniciativa Shelnvest: lanzada en 2019, está cerca de movilizar 2 000 millones de euros de inversión para ayudar a las mujeres de toda África a obtener más préstamos y servicios para incorporarse a la economía.

El Banco Europeo de Inversiones está comprometido con la economía digital, con una cartera global que supera los 15 000 millones de euros. Seguiremos aumentando nuestro apoyo a este sector, trabajando con más socios, más ciudades y más comunidades. Los beneficios de esta colaboración ayudan a todos en cualquier parte del mundo.

Benoit Denis es economista principal especializado en infraestructuras digitales en el Banco Europeo de Inversiones.

# CAPITAL PARA MODELOS EMPRESARIALES INNOVADORES EN ÁFRICA

El capital privado y el capital riesgo son una clase de activos en evolución en los países en desarrollo y están creciendo rápidamente en África. Son un complemento para la financiación tradicional y suponen un apoyo para empresas ingeniosas que mejoran la vida.

omaza pretende solucionar la escasez de madera en África, permitiendo a los pequeños propietarios cultivar árboles. Twiga Foods utiliza la tecnología para poner en contacto a los productores de alimentos con mayoristas y proveedores. Poa Internet proporciona wifi a muy bajo coste a comunidades desfavorecidas de Kenia. Andela ayuda a codificadores cualificados a formarse y a conseguir buenos empleos en empresas de todo el mundo, trabajando a distancia. ¿Qué tienen en común una empresa de silvicultura sostenible, una plataforma de distribución y un proveedor de internet inalámbrico con una iniciativa panafricana para formar a la próxima generación de programadores informáticos? La respuesta es que todas estas ideas brillantes, financiables y escalables recibieron financiación de fondos de capital riesgo que cuentan con el apoyo del Banco Europeo de Inversiones.

Hay ideas de negocio innovadoras y de impacto que no están cubiertas por las opciones de financiación tradicionales y para las que sigue siendo difícil conseguir en África la financiación que necesitan. El poco interés por el riesgo en el sector bancario tradicional es un freno para el continente, especialmente en el caso de las empresas de rápido crecimiento o los modelos de negocio innovadores. También hay una falta de capacidad local en el sector financiero, especialmente para los préstamos de capital. Aquí es donde entran en juego los fondos de capital privado y capital riesgo. Al invertir en fondos de capital, el BEI puede ayudar a los gestores de fondos de diferentes países y segmentos a alcanzar su objetivo respecto al volumen y a desbloquear la financiación que necesitan las empresas en las que invierten. (El Fondo East Africa de Novastar Venture invirtió en Poa Internet y Komaza. Andela y Twiga contaron con el respaldo del fondo Tide Africa, gestionado por TLCom y respaldado por Boost Africa, la iniciativa de capital privado del BEI, creada conjuntamente con el Banco Africano de Desarrollo y con el apoyo de la Unión Europea). Las empresas notan rápidamente el impacto de la inversión. Komaza se ha convertido en uno de los principales empleadores de las zonas rurales de Kenia.

La digitalización de África es crucial. En los últimos años han surgido varios nuevos fondos de capital riesgo en ese sector. El BEI ha sido pionero y uno de los primeros inversores en apoyar esta nueva clase de activos invirtiendo en fondos como Tide Africa, East Africa y Partech Africa.

Innumerables personas en toda África tienen grandes ideas para crear empresas innovadoras y sostenibles. Desde que empezamos a apoyar a los fondos de capital privado fuera de la Unión Europea, hace más de 25 años, hemos comprometido más de 900 millones de euros en 60 fondos de capital privado en el África subsahariana. Estos fondos han respaldado con capital a más de 900 empresas en el continente.

Para los países en desarrollo, este sector es vital para ayudar a financiar a los creadores de empleo del futuro.

# OPORTUNIDADES PARA LAS PERSONAS VULNERABLES

Los pequeños préstamos de los bancos locales marcan la diferencia para los agricultores africanos.

Hannah Siedek y Enrico Pini

ay unos 450 millones de pequeños agricultores africanos. La microfinanciación y la banca móvil pueden ayudar mucho a esta población. Cuando los agricultores pueden obtener un préstamo fácilmente y recibir un buen asesoramiento financiero, la vida se vuelve mucho más fácil. Los propietarios de pequeñas empresas pueden recibir un dinero que no recibirían de los bancos tradicionales. La microfinanciación ayuda a las personas a ahorrar para emergencias o desarrollar su negocio. Puede ser el punto de partida para una agricultura mejor, pues los africanos pueden tener mejores cultivos, mejor vivienda y ganar más dinero para devolver los pequeños préstamos.

Los teléfonos móviles son habituales en zonas rurales africanas, mucho más que las sucursales bancarias. En las regiones en las que la agricultura representa la actividad principal, la banca móvil (también llamada dinero móvil) es una gran solución que puede mejorar este aspecto de la economía. Por desgracia, muchos agricultores temen que sea difícil tener una cuenta bancaria en línea o realizar operaciones bancarias desde el teléfono. Aquí es donde los agentes de microfinanciación y préstamos pueden explicar los aspectos financieros y mostrar lo fácil que resulta utilizar este tipo de banca.

Como los pequeños agricultores no suelen llevar un registro formal de sus cosechas o sus finanzas, es difícil que los agentes de crédito reciban documentación detallada y puedan decidir si alguien está cualificado para recibir un préstamo. Los agentes de microfinanciación tienen que conocer bien la explotación y el negocio y confiar en la capacidad del agricultor para obtener beneficios. Otro reto para los agentes de microfinanciación es la falta de garantías. Un sofá, la televisión, unos muebles de cocina, el ganado o incluso la leña pueden servir de garantía para un préstamo. En algunas zonas, donde el principal objeto de valor es el ganado, la falta de una garantía adecuada es un gran obstáculo para obtener un préstamo.

PRIDE Microfinance, un proveedor de fondos con sede en Kampala y autorizado por el Banco de Uganda, sortea el problema de las garantías ofreciendo formación y asesoramiento. PRIDE trabaja en microfinanciación desde 1995 y ha concedido millones de euros en préstamos a millones de personas en toda Uganda. Ofrece servicios de banca móvil, microcréditos y formación para que los empresarios puedan gestionar correctamente un negocio, así como comprar semillas, pesticidas, fertilizantes y otros insumos agrícolas. Sus agentes de crédito educan a los agricultores en prácticas ecológicas y eficientes, e incluso les prestan dinero para pagar las tasas escolares de sus hijos. PRIDE trabaja con la autoridad de Desarrollo del Café de Uganda para promover préstamos colectivos en el importante sector del café. En 2019 el Banco Europeo de Inversiones concedió a PRIDE un préstamo de 5 millones de euros para mejorar su programa de microfinanciación. En los últimos diez años, nuestros servicios de microfinanciación han ofrecido 300 millones de euros a más de 1,5 millones de beneficiarios, incluidos microempresarios, pequeñas empresas y pequeños agricultores.

Hannah Siedek y Enrico Pini son agentes de préstamos especializados en microfinanciación en el Banco Europeo de Inversiones.

# UNA GARANTÍA PARA LAS FRESAS

Los empresarios agrícolas georgianos se preparan para la cosecha. Con un poco de ayuda de la Unión Europea.

ace cinco años, Levan Shanava y Tornike Mzhavanadze fundaron Green Republic, una agroindustria con plantaciones en Toki, un remoto y antiguo pueblo habitado por apenas diez familias. En la región el desempleo es una lacra, pero los dos están decididos a devolver la vida a Toki cultivando fresas. Green Republic es el único productor de fresas a gran escala de la zona de alta montaña. Tiene cuatro empleados fijos, contrata a más de 30 temporeros y pretende crear más puestos de trabajo en el futuro. La empresa ha despertado el interés del sector del agroturismo y es posible que en 2021 siga expandiéndose para exportar sus productos. Además de fresas, Green Republic vende espárragos silvestres de temporada con certificado ecológico. Produce hortalizas con los métodos de la agricultura tradicional y ecológica. Sus productos ecológicos son inspeccionados de acuerdo con las normas europeas por una agencia georgiana de acreditación.

Para empezar, la empresa pidió un préstamo a TBC Bank, uno de los bancos principales de Georgia. Las pequeñas y medianas empresas suelen ser consideradas de riesgo por los bancos porque pueden carecer de historial o de garantías, pero un instrumento de garantía gestionado por el Fondo Europeo de Inversiones, la filial especializada en pequeñas empresas del Grupo BEI, actúa como garantía para el banco local, compensando el riesgo. «Compartir el riesgo significa transferir el beneficio al cliente a través de tipos de interés más bajos», afirma Maia Kacharava, directora financiera de TBC Bank. «Mejora los procesos de préstamo y nos permite aumentar nuestra cartera con proyectos interesantes que de otro modo podrían ser rechazados».

La garantía es una de los tres pilares de la Iniciativa para una zona de libre comercio de alcance amplio y profundo (DCFTA) cuyo objetivo es fomentar el crecimiento económico en países asociados como Georgia. «La garantía de la DCFTA es sólida, ya que cubre el 70 % de las pérdidas», afirma Martins Jansons, director del centro de competencia para el desarrollo del Fondo Europeo de Inversiones. «Es un gran logro para el mercado georgiano y para nosotros, ya que consideramos importante apoyar a los países fronterizos de la Unión Europea».

El Fondo Europeo de Inversiones gestiona también el mecanismo de garantía para pymes InnovFin, que cuenta entre los bancos beneficiarios con TBC Bank. Esta garantía ofrece condiciones de financiación flexibles para pequeñas y medianas empresas y empresas de mediana capitalización especializadas en investigación e innovación.

TBC Bank ha firmado también préstamos con el Banco Europeo de Inversiones por valor de 81 millones de euros desde 1981. Esto incluye el último complemento de 25 millones de euros firmado en diciembre de 2020 en el marco de las iniciativas Equipo Europa y EU4Business, como parte de la respuesta de emergencia para las pymes en el contexto de la COVID-19. La financiación de estos préstamos y garantías procede de la Comisión Europea, en virtud del Mandato de Préstamo Exterior de la UE, un acuerdo marco que cubre la mayor parte de las operaciones del Grupo BEI en Georgia.

# OPORTUNIDADES DE SIEMBRA

El sector agrícola moldavo está formado casi exclusivamente por pequeñas y medianas empresas. Nuestro proyecto las ha ayudado a competir localmente y a diversificar sus exportaciones.

os empresas moldavas, Sandunelu y Europlant, vieron la oportunidad de desarrollar el mercado de las verduras, pero necesitaban financiación. El capital para ampliar la producción y comprar equipos de lavado a granel, clasificación, envasado y etiquetado y para almacenar las hortalizas está fuera del alcance de las pequeñas empresas, que carecen de garantías para un préstamo. Como pequeños productores agrícolas, pudieron acogerse al programa Fruit Garden of Moldova, que financia a las empresas a través de bancos intermediarios. La financiación del BEI les ha permitido impulsar su negocio y superar la crisis de la COVID-19.

El año 2020 ha sido difícil para los productores moldavos, ya que, además de la pandemia, sufrieron una sequía. En un año normal, hay 552 mm de precipitaciones, pero solo cayeron 218 mm entre septiembre de 2019 y agosto de 2020. La COVID-19 hizo que los agricultores tuvieran más dificultades para llevar sus productos al mercado mientras estaban frescos y hubo restricciones para las exportaciones. «La pandemia de COVID-19 ha tenido un impacto negativo importante en el sector de la agricultura y la horticultura en Moldavia», afirma Sébastien Collot, ingeniero del BEI en la división agroeconómica. «Los beneficiarios del programa Garden of Moldova han tenido menos retrasos y nuevas oportunidades de diversificación de productos».

Gracias a la modernización de sus instalaciones de procesamiento, Sandunelu y Europlant pueden hacer frente a la pandemia de COVID-19. Cuando los mercados callejeros cerraron en toda Moldavia, los clientes mostraron su preferencia por las verduras envasadas. Las ventas de ambas empresas aumentaron durante la pandemia porque pudieron satisfacer la demanda con tecnología avanzada de clasificación y envasado, así como con suficiente capacidad de almacenamiento de verduras. Los trabajadores también pudieron mantener las distancias de forma segura.

Gracias a la asistencia técnica del BEI, los asesores empresariales del proyecto han guiado a los agricultores y a otros participantes en la cadena de valor hortícola a través de todo el proceso de solicitud del préstamo. El proyecto Fruit Garden of Moldova ha generado nuevos niveles de inversión en alimentación y agricultura para pequeñas empresas. La cantidad de producto vendido en la Unión Europea este año ha crecido considerablemente, a pesar de la pandemia y de la sequía.

Sandunelu, que cultiva zanahorias, cebollas y remolachas, recibió 492 000 euros de Mobiasbanca, con el respaldo del Banco Europeo de Inversiones. También contó con asesoramiento empresarial que le ayudó a preparar la documentación para el préstamo. El productor de cebollas y patatas Europlant obtuvo 720 000 euros del BEI a través del banco ProCredit para construir un almacén cerca de Chisinau, la capital de Moldavia, y contó con una garantía de crédito del 50 % sin coste adicional para el prestatario.

El programa Fruit Garden of Moldova se centra en la horticultura para mejorar la calidad de los productos frescos y procesados desde el campo al consumidor. Forma parte del programa de apoyo a Moldavia de la Unión Europea y se propone impulsar el comercio y el crecimiento económico, incluidos la agricultura y el desarrollo rural.

### IMPACTO EN DETALLE

El Banco Europeo de Inversiones apoya proyectos en todo el mundo que marcan una diferencia real en la vida de las personas. Nuestro apoyo también supone una diferencia real en el éxito de los proyectos en sí. Por eso evaluamos cuidadosamente los resultados a lo largo del ciclo del proyecto. También por eso nos fijamos en lo que aportamos a cada proyecto en términos de beneficios financieros, efecto catalizador y apoyo técnico.

Para obtener una imagen lo más completa posible, utilizamos una combinación de tres enfoques a la hora de examinar el impacto. Para cada proyecto hacemos un seguimiento de los resultados y de nuestra contribución. Para determinados proyectos e instrumentos, también realizamos estudios más detallados para obtener información más precisa sobre el impacto. También usamos modelos macroeconómicos para conocer el impacto económico de nuestros préstamos desde un punto de vista más amplio.

# ESTA SECCIÓN DETALLA LA CONTRIBUCIÓN DEL BEI, ASÍ COMO LOS RESULTADOS Y EL IMPACTO DE NUESTROS PROYECTOS, DESTACANDO:

- 55 NUESTRO ENFOQUE EN EL ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS Y EL IMPACTO
- 57 RESULTADOS PREVISTOS DE LOS NUEVOS PROYECTOS
- 60 LA CONTRIBUCIÓN DEL BEI A LOS NUEVOS PROYECTOS
- 62 EJERCICIO DE LA HUELLA DE CARBONO
- 63 MODELIZACIÓN DEL IMPACTO MACROECONÓMICO
- **64** RESULTADOS DE PROYECTOS FINALIZADOS
- 67 ESTUDIOS DETALLADOS DE IMPACTO
- 69 VOLÚMENES DE PRÉSTAMOS

# NUESTRO ENFOQUE EN EL ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS Y EL IMPACTO

na cuidadosa evaluación de nuestro impacto y nuestra contribución es fundamental. Nos ayuda a centrarnos en proyectos de gran impacto, en los que el BEI puede marcar realmente la diferencia y que están en consonancia con las políticas de la UE y las necesidades y prioridades de inversión identificadas en cada país. Nos permite seguir mejorando nuestra eficacia, gracias a un apoyo más específico. También es una forma de garantizar la rendición de cuentas para todas las partes interesadas sobre los beneficios positivos que logramos en todo el mundo.

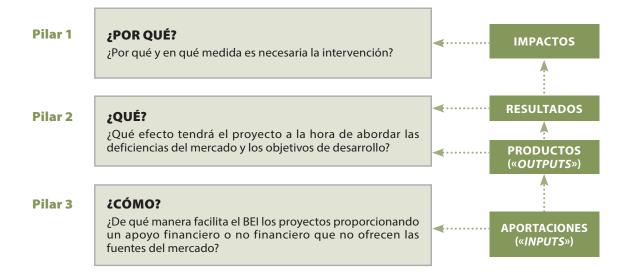
Como función básica en nuestra calidad de institución de financiación del desarrollo, esta evaluación y seguimiento de los resultados se integra en el proceso general de evaluación y seguimiento de proyectos del Banco, a través de nuestro marco de medición de la adicionalidad y el impacto (AIM, por sus siglas en inglés). Al mismo tiempo, vamos más lejos, realizando estudios más detallados para analizar nuestro impacto hasta un grado que es imposible para cada proyecto individual. También utilizamos modelos macroeconómicos para hacernos una idea del impacto indirecto de nuestras operaciones sobre el empleo y el crecimiento en las economías en las que intervenimos.

#### Seguimiento de los resultados a lo largo del ciclo del proyecto: el marco AIM

En 2020, comenzamos a aplicar el marco AIM, que armoniza los marcos de medición de resultados (ReM) y la evaluación basada en tres pilares del Banco, que utilizamos para los proyectos dentro y fuera de la Unión Europea, dejando al mismo tiempo margen para que la evaluación y el seguimiento de los proyectos se adapten a las necesidades particulares derivadas de los distintos contextos de desarrollo.

El marco AIM es una herramienta exhaustiva para evaluar cada proyecto del BEI en términos de resultados y de adicionalidad (la forma en que aborda las deficiencias del mercado), en línea con las mejores prácticas internacionales. Sigue una lógica establecida de tres pilares que trata de determinar por qué es necesaria la intervención del BEI, qué se va a lograr y cómo el BEI marcará la diferencia. Estos tres pilares están conceptualmente vinculados a los diferentes elementos de la cadena de resultados:

#### El marco AIM y la cadena de resultados



El marco desempeña un papel clave a la hora de garantizar la eficacia del desarrollo y la gestión de los resultados (dirección, diseño, ejecución, información y aprendizaje). Como parte del proceso de diligencia debida, damos una calificación a cada pilar, para evaluar el valor añadido de la operación. Estas calificaciones constituyen una parte fundamental del proceso de toma de decisiones. Los indicadores de resultados del proyecto identificados en la fase de evaluación constituyen la base del seguimiento a lo largo del ciclo del proyecto. Al evaluar un proyecto, el BEI hace una estimación de los resultados que alcanzará. A continuación, se realiza un seguimiento de estos indicadores para comprobar los resultados obtenidos una vez finalizado el proyecto. Las enseñanzas extraídas del seguimiento de los resultados repercuten en el desarrollo del proyecto. Las evaluaciones independientes también aportan enseñanzas para futuros proyectos y procesos.

El marco AIM se orienta hacia las políticas de la UE, en los países y regiones en los que opera el Banco, así como hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El marco es flexible para permitir añadir nuevos indicadores cuando en el futuro aparezcan nuevas necesidades.

#### Llegar más lejos investigando el impacto

Aunque el marco AIM es la base de nuestro enfoque general para evaluar el impacto, nuestros evaluadores y equipos de investigación van más allá cuando se trata de evaluar el impacto final de los proyectos que apoyamos.

Los **estudios de impacto** detallados examinan con mucha más precisión los resultados de nuestros proyectos, yendo más allá de lo que se consigue dentro de un proceso ordinario de evaluación de resultados. En estos estudios usamos diversos métodos para profundizar en el impacto de determinados proyectos o tipos de productos ofrecidos por el BEI.

A través de **modelos macroeconómicos**, investigamos los efectos de nuestros préstamos en el empleo y en el PIB en el conjunto de las economías para calibrar la magnitud de estos impactos. Esto nos ayuda a comprobar una vez más si hemos comprendido plenamente cómo los proyectos individuales repercutirán en última instancia en la vida de las personas.

# RESULTADOS PREVISTOS DE LOS NUEVOS PROYECTOS

n 2020, el Banco Europeo de Inversiones firmó contratos para 99 nuevos proyectos fuera de la Unión Europea, el Reino Unido y la Asociación Europea de Libre Comercio. El total de préstamos aprobados para estos nuevos proyectos (sin incluir contratos firmados en el marco de proyectos anteriores) fue de 10 520 millones de euros. Esta sección resume los productos y resultados agregados que esperamos de estos nuevos proyectos.

#### Resultados previstos de los nuevos proyectos de infraestructuras

	Productos previstos		Resultados previstos	
Energía - 11 proy	rectos, 506 millones €			
Capital riesgo	Generación de capacidad (100 % renovables)	245 MW	Producción de electricidad (GWh/año)	647
	Líneas de tendido nuevas/acondicionadas	13 600 km	Hogares a los que se podría dar servicio con la energía producida	1 070 000
	Capacidad de las subestaciones eléctricas nuevas o acondicionadas (MVA)	593	Hogares adicionales conectados a la red eléctrica	336 000
	Ahorro anual de las medidas de eficiencia energética	GWh		
Transporte - 8 pr	oyectos, 2 634 millones €			
Urbano	Líneas de tranvía y metro nuevas o acondicionadas	32,4 km	Pasajeros adicionales de transporte urbano, por año (millones)	116
	Estaciones o paradas nuevas o acondicionadas (urbanas)	30	Reducción de la duración de los trayectos urbanos (horas/año)	37 500 000
	Nuevo material rodante o vehículos (urbano)	378		
Carretera	Carriles construidos o mejorados	120 km	Beneficiarios adicionales (vehículos) por día	3 910
			Reducción de la duración de los tiempos de viaje por carretera (horas/año)	4 060 000
			Ahorro de costes de explotación del vehículo, por año (millones €)	16, 2
			Víctimas mortales de accidentes de tráfico evitadas, por año	5
Agua y saneamie	ento - 15 proyectos, 963 millones €			
Abastecimiento de agua	Conexiones de agua domésticas nuevas/ acondicionadas	60 100	Población que se beneficia de la mejora del suministro de agua	6 200 000
	Redes/tuberías de agua nuevas/acondicionadas	1 030 km	Población con menor exposición a la sequía	5 380 000
	Capacidad de tratamiento de agua nueva/mejorada (m³/día)	1 140 000		
Saneamiento	Capacidad de tratamiento de aguas residuales nueva/ acondicionada (equivalente en personas)	546 000	Población beneficiaria de la mejora de los servicios de saneamiento	201 000
	Conexiones de saneamiento domésticas nuevas/ acondicionadas	8 600	Aguas residuales tratadas con arreglo a normas aceptables (equivalente en personas)	214 000
	Tuberías de aguas residuales/pluviales nuevas/ acondicionadas	184 km		
Mitigación de inundaciones	Número de estructuras de prevención y protección	43	Área protegida de las inundaciones mediante infraestructuras (ha)	51 300
			Personas que se enfrentan a un riesgo menor de inundaciones	843 000

Productos previstos	Productos previstos		
Desarrollo urbano y vivienda - 3 proyectos, 574 millones €			
Longitud de las vías urbanas e infraestructuras asociadas nuevas o acondicionadas	104 km	Personas que se benefician de nuevas viviendas asequibles	13 600
Viviendas sociales o asequibles nuevas o renovadas	4 140	Ahorro anual de las medidas de eficiencia energética	257 GWh
Número de edificios públicos renovados	1 000		
Telecomunicaciones - 2 proyectos, 275 millones €			
Cables de telecomunicaciones instalados	600 km		
Capacidad instalada (Gb/seg)	6 000		
Agricultura y silvicultura - 2 proyectos, 380 millones €			
Tierras agrícolas con gestión mejorada	51 000 ha	Aumento de la producción de arroz por hectárea	46 %
Superficie adicional cubierta por redes de regadío	26 500 ha	Ahorro de agua gracias a la modernización de los sistemas de regadío (m³/año)	213 000 000
		Número de agricultores que se benefician del programa	45 000
Nuevos bosques plantados	141 000 ha	Crecimiento del bosque/biomasa (m³/ha/año)	2,2
Educación - 2 proyectos, 120 millones €			
Profesores que reciben formación en competencias digitales	50 000		
Escuelas con instalaciones de internet mejoradas	1 800		
Educación terciaria: plazas creadas	1 000		
Salud - 7 proyectos, 778 millones €			
Instalaciones sanitarias nuevas o renovadas	58	Pacientes de COVID-19 tratados	55 700
Equipamiento y tecnologías de la información y la comunicación suministrados a centros sanitarios	18,8 millones €	Personas vacunadas	280 000 000

Efecto directo sobre el empleo de los proyectos de infraestructura	Empleo durante la fase de construcción (personas / año)	Empleo durante la construcción (equivalente a jornada completa)
Agricultura, silvicultura	85 940	4 240
Educación	3 100	549
Energía	5 898	477
Sanidad	400	150
Telecomunicaciones	21 455	540
Transporte	115 892	1 175
Desarrollo urbano	40 600	0
Agua y saneamiento	75 164	601
Total	348 449	7 732

#### Resultados previstos de los nuevos proyectos de desarrollo del sector privado

Líneas de crédito para pymes y midcap - 34 proyectos, 3 888 millones €						
	Pymes	Midcap*	Total			
Total préstamos (M€)	2 926	854	3 780			
Total préstamos (#)	227 797	296	228 093			
Importe medio de los préstamos (€)	12 843	2 886 370	16 572			
Duración media de los préstamos (años)	6,4	7,4	6,6			
Puestos de trabajo mantenidos en las empresas	800 390	98 217	898 607			
beneficiarias						

<sup>\*</sup> Incluidos 10 préstamos a otros beneficiarios como empresas de servicio público o grandes empresas.

	Productos previstos		Pocultados provistos			
	rioductos previstos		Resultados previstos			
Líneas de crédito para microfinano	ciación - 8 proyectos, 246 m	illones€				
Total préstamos (millones €)	1 263	Puestos de trabajo mantenidos en las empresas beneficiarias	1 088 420			
Total préstamos (#)	2 519 127	Puestos de trabajo mantenidos para mujeres	697 310			
Importe medio de los préstamos (€)	501	Puestos de trabajo mantenidos para jóvenes	49 533			
Mujeres en % de los beneficiarios finales	59					
Vehículos de inversión en microfinanciación - 2 proyectos, 13,8 millones €						
Tamaño total de los fondos para microfinanciación (millones €)	184	Préstamos a los beneficiarios finales por parte de las instituciones de microfinanciación apoyadas (#)	67 189			
Ratio de apalancamiento medio	9,5	Mujeres en % de los beneficiarios finales	76			
Instituciones de microfinanciación apoyadas	77					
Fondos de capital - 6 proyectos, 13	0 millones €					
Tamaño total de los fondos (millones €)	784	Puestos de trabajo respaldados en las empresas participadas	10 249			
Empresas participadas (#)	92	Puestos de trabajo netos creados en las empresas participadas	7 468			
Inversión media (millones €)	8,5					

En las tablas anteriores no se incluyen cinco proyectos que financian las contribuciones de varios países africanos al capital de African Trade Insurance (ATI). Esta contribución de los miembros permitirá a estos países beneficiarse de los mecanismos de garantía de ATI y apoyar el desarrollo de diversas industrias a través de productos seguros de inversión y comerciales. Dos de los proyectos de las tablas anteriores contribuyen a más de un sector.

# LA CONTRIBUCIÓN DEL BEI A LOS NUEVOS PROYECTOS

I BEI financia proyectos sólidos. También proporciona un paquete de apoyo que incluye condiciones de financiación ventajosas, asesoramiento técnico y ayuda para captar más financiación. Es lo que entendemos por «contribución del BEI» y va mucho más allá de la financiación que los promotores de los proyectos podrían haber obtenido en los mercados locales.

La capacidad del BEI para realizar una contribución tan significativa fuera de las fronteras de la Unión Europea no se basa únicamente en su fortaleza como proveedor de fondos internacional de primer nivel. También se debe a las garantías de la UE y al mecanismo de combinación de préstamos con subvenciones de la Unión Europea y de los Estados miembros. Estos instrumentos permiten al BEI financiar un mayor número de proyectos de gran impacto y recurrir a asistencia técnica adicional para garantizar su éxito y unos beneficios duraderos.

Durante la evaluación del proyecto, calificamos la «contribución financiera», la «facilitación de la financiación» y el «asesoramiento»<sup>15</sup>. Estos componentes se utilizan posteriormente para calcular una calificación global. Para 82 de los 99 nuevos proyectos en 2020, la contribución global del BEI fue calificada como «significativa» o «alta». En la siguiente tabla se desglosan las calificaciones medias de la contribución del BEI y los indicadores por tipo de instrumento.

#### Contribución financiera: responder a las necesidades financieras

La «contribución financiera» incluye la puesta a disposición de financiación en la divisa local, combinando préstamos con subvenciones, y la emisión de préstamos con vencimientos largos en comparación con la vida de los activos o los vencimientos disponibles en los mercados locales. Aunque la capacidad del BEI para proporcionar financiación en moneda local se calificó como la ventaja más significativa para la microfinanciación en 2019, en general la contribución del Banco recibió una calificación de «alta» en todos los tipos de instrumentos. Esta calificación refleja en qué medida los vencimientos de los préstamos superaban los disponibles en los mercados locales, así como la capacidad del BEI para ofrecer vencimientos adaptados a la vida económica de los proyectos.

#### Facilitación de la financiación: el efecto catalizador del BEI

El BEI está en condiciones de fomentar normas más estrictas o de ayudar a los promotores a adoptar modelos de financiación más innovadores, contribuyendo así a atraer otras fuentes de financiación para proyectos dignos de interés. En el caso de la COVID-19, por ejemplo, en el proyecto Vaccine Volume Allocation (COVAX) el Banco estructuró una línea de crédito a instancias de la Comisión Europea, como parte de los esfuerzos del Equipo Europa para hacer frente a la COVID-19. Para apoyar el flujo de subvenciones públicas a COVAX, el Banco aportó su experiencia para concebir un instrumento de financiación inédito que monetiza la garantía ofrecida por la Comisión Europea.

El BEI contribuye a elevar el listón exigiendo el cumplimiento de las normas de la UE en ámbitos como la contratación pública, el impacto social y la protección del medio ambiente y a menudo proporciona apoyo técnico para ayudar a alcanzar estos objetivos. El préstamo marco para infraestructuras de transporte urbano, por ejemplo, facilitará un programa de mejoras en los sistemas de tranvía y metro en las ciudades egipcias de Alejandría y El Cairo. El BEI es el principal financiador y proveedor de asistencia técnica, con la cofinanciación del Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo y la Agencia Francesa de Desarrollo. El programa está concebido para proporcionar la tan necesaria flexibilidad al promotor, creando al mismo tiempo una

<sup>15</sup> Desde 2021, con el nuevo marco AIM, estas calificaciones se comunicarán bajo la rúbrica «Contribución financiera» y «Contribución no financiera».

oportunidad de diálogo dentro del sector. La participación del BEI y de otras instituciones financieras internacionales contribuirá a garantizar el cumplimiento de rigurosas normas medioambientales, sociales, de gobernanza y de contratación pública.

#### Asesoramiento: proporcionar asistencia técnica y apoyo

A menudo, el asesoramiento prestado por el BEI puede ayudar a los promotores a mejorar los aspectos técnicos del diseño del proyecto, a estructurar más eficazmente los proyectos y los instrumentos de financiación o a aumentar el valor a largo plazo y la eficacia de sus inversiones. En Ucrania, por ejemplo, el BEI ha colaborado durante dos años en la preparación del programa de eficiencia energética para edificios públicos. Además de una subvención para asistencia técnica, el proyecto cuenta con la experiencia del BEI en el sector de la eficiencia energética y con la ayuda de un ingeniero del BEI en la ejecución del proyecto. El proyecto Escuelas Conectadas de Serbia mejorará las conexiones digitales, las redes wifi y el equipamiento en TI de las aulas en las escuelas. El paquete de asistencia técnica proporcionará formación a 50 000 profesores en habilidades digitales, garantizando la eficacia del proyecto.

## Contribución técnica y financiera del BEI a los proyectos - valores promedio para los diferentes tipos de instrumentos

		Préstamos directos y préstamos marco	Líneas de crédito para pymes y mid-cap	Líneas de crédito para microfinanciación	Fondos de capital
N.º de proyectos		45	36	7	10
Contribución del BE	Contribución del BEI - calificación global		2,7	3,4	3,4
	Calificación global	3,4	3,1	3,4	3,5
	Subvenciones (%)	3,6	3,6	0,0	0,0
	Subvenciones (calificación)	2,4	1,5	1,0	1,0
	Moneda local (calificación)	1,3	1,7	3,1	2,8
Contribución financiera	Ampliación del vencimiento del préstamo (%)	146	133	155	108
	Ampliación del vencimiento del préstamo (calificación)	3,5	3,5	3,3	3,8
	Coincidencia con la vida económica (%)	93	98	100	93
	Coincidencia con la vida económica (calificación)	3,8	3,9	4,0	3,7
	Calificación global	2,5	2,3	2,7	3,4
	Financiación innovadora	1,6	1,8	2,4	3,0
Facilitación de la financiación	Atractivo para la financiación del sector privado		2,3	2,1	3,3
	Trabajar con socios del sector público	2,5	n/d	2,0	3,1
	Mejora de las normas	3,4	2,6	2,7	3,1
	Calificación global	2,8	2,0	3,0	2,6
Asesoramiento	Asesoramiento financiero y estructuración	2,4	1,6	1,0	2,8
	Contribución y asesoramiento técnicos	2,9	2,2	4,0	1,8

Nota: calificaciones de la contribución del BEI para proyectos individuales: 4 = alta; 3 = significativa; 2 = moderada; 1= baja. La tabla muestra las calificaciones medias o los porcentajes de los proyectos. «Fondos de capital» incluyen tres vehículos de inversión en microfinanciación. No se incluye un proyecto de infraestructura que solo recibe subvenciones (Ruzizi III Regional Hydropower &Transmission PPP).

# EJERCICIO DE EVALUACIÓN DE LA HUELLA DE CARBONO

I ejercicio de evaluación de la huella de carbono del BEI cuantifica y comunica las emisiones de gases de efecto invernadero de los proyectos (no solo de los proyectos de acción climática) cuando superan al menos uno de los siguientes umbrales:

- emisiones absolutas (emisiones reales del proyecto) de más de 20 000 t CO<sub>3</sub>-eq/año;
- **emisiones relativas** (aumento o reducción estimados de las emisiones en comparación con la alternativa prevista) 20 000 t CO<sub>2</sub>-eq/año.

Las emisiones absolutas se refieren a las emisiones directas del propio proyecto (emisiones de alcance 1), más las emisiones procedentes de la generación del suministro eléctrico utilizado por el proyecto (emisiones de alcance 2). Las emisiones de alcance 3 (otras emisiones indirectas) no se suelen incluir en los datos del proyecto, excepto cuando se trata de infraestructuras físicas como carreteras, ferrocarriles y metros. Las emisiones relativas se cuantifican comparando las emisiones absolutas con las emisiones anteriores al proyecto.

Si bien las emisiones relativas son importantes para comparar tecnologías y proyectos, las emisiones absolutas de cada proyecto constituyen el núcleo del enfoque del BEI sobre la huella de carbono, pues son las que en definitiva tendrán un impacto climático. Los datos relativos a los gases de efecto invernadero de cada proyecto se analizan en la fase de evaluación del mismo y se consignan en las fichas de datos medioambientales y sociales del Banco. A efectos de la notificación anual agregada, las emisiones de los proyectos se calculan proporcionalmente al volumen de la financiación del BEI para cada proyecto en ese año, con el fin de evitar una posible doble contabilización de los datos notificados por otras instituciones financieras internacionales.

El ejercicio 2020 incluyó 17 proyectos fuera de la Unión Europea (que incluye los contratos firmados y las grandes asignaciones aprobadas durante el año), lo que representa 2 100 millones de euros de préstamos del BEI. El ejercicio estima que las emisiones de gases de efecto invernadero de la financiación de esos proyectos de inversión ascienden a  $0.3 \, \mathrm{Mt} \, \mathrm{CO}_2$ -eq/año, y la captación de carbono de los proyectos forestales a  $-0.3 \, \mathrm{Mt} \, \mathrm{CO}_2$ -eq/año. El ahorro estimado procedente de la financiación de estos proyectos de inversión es de  $-0.5 \, \mathrm{Mt} \, \mathrm{CO}_2$ -eq/año.

El ejercicio de evaluación de la huella de carbono se extendió a más proyectos desde principios de 2019, gracias a la revisión de los umbrales de evaluación sobre la base de nuestra aplicación de la estrategia climática. El cambio se describe en el documento sobre metodologías del proyecto de huella de carbono del BEI (EIB Project Carbon Footprint Methodologies), publicado en diciembre de 2018<sup>16</sup>.

 $<sup>16\</sup> https://www.eib.org/attachments/strategies/eib\_project\_carbon\_footprint\_methodologies\_en.pdf$ 

# MODELIZACIÓN DEL IMPACTO MACROECONÓMICO

a modelización económica es un complemento importante de nuestro sistema estándar de medición de productos y resultados, que utilizamos para cada proyecto. Puede dar una idea de la magnitud de los efectos macroeconómicos indirectos de las inversiones que apoyamos.

Por ejemplo, un proyecto para construir una línea de metro tendrá efectos directos en términos de servicios de transporte prestados y de número de personas contratadas para construirla. Sin embargo, también tendrá un número de efectos indirectos que son difíciles de rastrear y medir a nivel de proyecto. Algunos de ellos son:

- Efectos indirectos sobre el empleo a lo largo de la cadena de suministro, por ejemplo, con el aumento de la demanda de productos como el hormigón y el acero empleados para la construcción o la fabricación de vagones de metro. Para atender a esta demanda, se genera más empleo.
- Mayor demanda y empleo inducidos por el aumento de los ingresos. Tanto el empleo directo en la ejecución del proyecto como el empleo indirecto a lo largo de la cadena de suministro permiten que los trabajadores tengan mayor renta para gastar, lo que tiene un efecto dominó sobre la demanda y el empleo.
- Efectos indirectos sobre la productividad y la competitividad. La reducción de la congestión y de los tiempos de viaje puede mejorar la eficiencia en una serie de sectores, con otras repercusiones económicas.

Existen diversas formas de modelizar los impactos económicos indirectos. Sin embargo, para muchos países en vías de desarrollo la disponibilidad de los datos es una importante limitación, razón por la cual el BEI solamente utiliza el modelo RHOMOLO-EIB (desarrollado en el Centro Común de Investigación de la Comisión Europea) para las operaciones dentro de la Unión Europea. Para las operaciones fuera de la Unión Europea, el BEI contribuye a los trabajos en curso y en proceso de perfeccionamiento sobre modelos macroeconómicos adecuados para los contextos de los países en desarrollo. En nuestra opinión, el modelo más adecuado actualmente es el Modelo de Impacto Conjunto<sup>17</sup>.

Hemos usado el Modelo Conjunto de Impacto para investigar el posible impacto indirecto en el empleo derivado de las inversiones apoyadas por el BEI fuera de la Unión Europea. El modelo estima que las inversiones apoyadas por el BEI fuera de la Unión Europea en 2020 sustentarán unos 590 000 empleos indirectos a lo largo de la cadena de suministro (como el suministro de materiales y equipos usados en el proyecto). El modelo estima que es probable que se creen otros 380 000 puestos de trabajo gracias a los ingresos adicionales generados a lo largo de la cadena de suministro. Actualmente, el único efecto estructural que considera el modelo es el impacto del aumento del suministro de electricidad, que se calcula que dará apoyo a otros 6 000 puestos de trabajo.

Como producto de un ejercicio de modelización, estos resultados deben tratarse con cierta cautela. Reflejan de forma global la cartera de proyectos del BEI; los resultados individuales para países y sectores podrían variar considerablemente.

## Impacto indirecto sobre el empleo de los préstamos en 2020: resultados del modelo de impacto conjunto



<sup>17</sup> El Modelo de Impacto Conjunto fue desarrollado gracias al esfuerzo de colaboración entre la consultora neerlandesa Steward Redqueen, Proparco de Francia, CDC Group en el Reino Unido, el Banco Africano de Desarrollo, la Compañía Belga de Inversiones en Países en Desarrollo, FinDev de Canadá y Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden (FMO) de los Países Bajos.

# RESULTADOS DE PROYECTOS FINALIZADOS

xaminamos los resultados de los proyectos cuando llegan a su fin para comprobar la exactitud de la evaluación que realizamos en la fase de valoración y para extraer las lecciones pertinentes para la evaluación y el diseño de futuros proyectos. Esta evaluación completa se aplica a los proyectos que se evaluaron originalmente a partir de 2012<sup>18</sup>. En esta sección ofrecemos un resumen de los principales indicadores de productos y resultados para los proyectos completados en 2020.

#### Líneas de crédito para pequeñas y medianas empresas y midcap

Unas 20 operaciones en el sector financiero fuera de la Unión Europea, evaluadas inicialmente en el marco de medición de resultados en años anteriores, terminaron en 2020<sup>19</sup>. Estas operaciones consisten en líneas de crédito: cinco en Turquía, dos en Egipto, dos en Ruanda y operaciones individuales en Argentina, Armenia, la República Democrática del Congo, la Federación de Estados de Micronesia, Montenegro, Macedonia del Norte, Paraguay, Serbia, Sudáfrica, Túnez y Zambia.

#### Resultados obtenidos en 20 líneas de crédito completadas

Resultados obtenidos	Todas las pymes	Micro	Pequeñas	Medianas	Midcap	Otros	Total
Total préstamos (millones €)	1 912	390	616	905	535	4	2 450
Total préstamos #	5 598	2 014	2 229	1 355	273	2	5 873
Tamaño medio de los préstamos (miles €)	341	194	276	668	1 958	2 000	417
Tamaño medio de la inversión (miles €)	580	439	455	995	3 151	8 250	702
Duración media de los préstamos (años)	5,2	6,3	5,2	4,8	4,5	4,8	5,1
Empleos mantenidos	176 115	7 477	42 001	126 637	160 276	3 085	339 476

Los resultados de las líneas de crédito para las pequeñas y medianas empresas y empresas de mediana capitalización pueden ser difíciles de estimar de antemano, porque dependen del éxito de un intermediario para encontrar clientes en un entorno cambiante e impredecible. En el caso de las operaciones completadas en 2020, el importe total desembolsado a beneficiarios finales es más bajo que el importe aprobado para esas mismas operaciones (3 027 millones de euros) porque algunos volúmenes se cancelaron después de la firma o no fueron reclamados. En Turquía se concedió un préstamo en moneda local. La importante caída del tipo de cambio de la lira turca durante la operación hizo que los préstamos a los beneficiarios finales fueran de casi 50 millones menos, calculado en euros.

En general, las inversiones apoyadas fueron más intensivas en capital de lo que había sugerido la experiencia anterior. Ello se tradujo en un mayor tamaño medio de los préstamos y un menor número de ellos, aunque se siguió prestando atención a las microempresas y pymes. Cerca del 95 % de los préstamos se destinó a pymes, con un 72 % destinado a microempresas (menos de diez empleados) y pequeñas pymes. Los vencimientos de los préstamos concedidos a beneficiarios finales fueron ligeramente inferiores a lo previsto. Esta circunstancia refleja la gran cantidad de préstamos concedidos a microempresas, a las que se suele ofrecer plazos más cortos, en Egipto. A pesar del menor número de préstamos, los puestos de trabajo a los que se dio apoyo fueron, de hecho, muy similares en número a los estimados en la fase de evaluación.

<sup>18</sup> El Marco de Medición de Resultados del BEI, antecesor del AIM, se creó en 2012.

<sup>19</sup> Las operaciones se consideran completas cuando están totalmente asignadas. En algunos casos, cuando el periodo de asignación formal se extiende hasta el año siguiente, no se pueden descartar anulaciones o cambios en los datos de asignación.

#### Resultados obtenidos en 20 líneas de crédito completadas

Resultados previstos	Todas las pymes	Midcap	Otros	Total
Total préstamos (millones €)	1 874	614	15	2 503
Total préstamos #	7 999	762	30	8 791
Tamaño medio de los préstamos (miles €)	234	806	500	285
Tamaño medio de la inversión (miles €)	513	2 151	1 000	657
Duración media de los préstamos (años)	5,4	5,6	7,0	5,5
Empleos mantenidos	126 017	219 040	700	345 758

#### Proyectos de infraestructura

De los proyectos de infraestructuras sociales y económicas fuera de la Unión Europea que se han evaluado desde 2012, 12 llegaron a su fin en 2020. Diez de ellos están en el sector de la energía, uno en el transporte y uno en telecomunicaciones. Uno de los proyectos energéticos es una gran asignación (subproyecto) dentro de un préstamo marco y otro es una inversión en fondos de capital. Dado que en el subproyecto de préstamo marco no se registraron los resultados previstos en la evaluación, los resultados alcanzados en el sector energético se muestran tanto con ese subproyecto incluido como sin incluirlo, para facilitar la comparación.

#### Resultados de los proyectos de infraestructuras finalizados en 2020

Energía (9 proyectos)  Capacidad de generación de electricidad a partir de fuentes de energía convencionales (MW)  Electricidad producida a partir de fuentes de energía convencionales (GWh/año)  Capacidad de generación de electricidad a partir de fuentes de energía renovables (MW)  1917	18 67	18 113
Electricidad producida a partir de fuentes de energía convencionales (GWh/año) 67	67	
		112
Canacidad do gonoración do electricidad a nartir do fuentos do energía renovables (MW)	1 011	113
Capacidad de generación de electricidad a partir de fuentes de energia renovables (1919)	1 911	2 217
Electricidad producida a partir de fuentes de energía renovables (GWh/año) 5 457	4 997	6 032
Hogares que podrían abastecerse con la energía generada por el proyecto 980 663	801 400	1 715 619
Coste medio de la electricidad generada contando externalidades medioambientales (€/MWh) 98	117	113
Líneas eléctricas/cables, construidos para integrar fuentes de energía renovables (km) 22	11	11
Empleo durante la construcción - puestos temporales(personas / año) 7633	13 840	32 340
Empleo durante la ejecución (nuevos puestos permanentes) 383	725	788
Energía: GEEREF (Fondo de fondos de inversión)		
Capacidad de generación de electricidad a partir de fuentes de energía renovables (MW) 400		1 200
Electricidad producida a partir de fuentes de energía renovables (GWh/año)		3448
Hogares que podrían abastecerse con la energía generada por el proyecto		1 600 000
Transporte (1 proyecto)		
Longitud de la carretera construida o rehabilitada (carril x km) 142		142
Beneficiarios (vehículos por día (media anual tráfico diario)) 3 200		3 227
Ahorro de tiempo (millones de h/año) 24,8		45,2
Ahorro de costes de explotación del vehículo (M€/año) 0,5		0,8
Víctimas mortales de accidentes de tráfico evitadas (vidas/año) 13		4
Empleo durante la construcción - puestos temporales (personas / año) 15 000		19 400
Empleo durante la ejecución (nuevos puestos permanentes) 200		124

	Previsto	<b>Terminado</b> (para proyectos con datos de resultados previstos)	Terminado (todos)
Telecomunicaciones (1 proyecto)			
Hogares adicionales con fibra óptica-cable de banda ancha	83 400		83 562
Hogares adicionales conectados a la banda ancha	45 333		83 676
Abonados activos adicionales	26 947		25 874
Ingresos fiscales generados (millones €)	159		42,7
Empleo durante la construcción - puestos temporales (personas/año)	247		297
Empleo durante la ejecución (nuevos puestos permanentes)	137		55

Todos los proyectos del sector **energético** se centraron en la generación de electricidad a partir de fuentes de energía renovables (aunque dos plantas termosolares respaldadas utilizan también el gas natural como fuente de energía de reserva). Los resultados de nueve de ellos están agregados en la tabla anterior. En conjunto, ya producen suficiente electricidad para abastecer a 1,7 millones de hogares. Entre estos proyectos destaca la reconstrucción de la central hidroeléctrica de Mount Coffee en Liberia, que ha aumentado considerablemente su capacidad de generación en un país en el que la mayor parte de la infraestructura energética existente fue destruida durante la guerra civil. A pesar de algunos sobrecostes y retrasos debidos a la epidemia de ébola, se calcula que la central ahorrará al país 37 millones de euros al año gracias a la reducción de las importaciones de fueloil.

La inversión en el fondo de fondos GEEREF (fondo mundial para la eficiencia energética y las energías renovables) se ha procesado por separado, ya que su alto nivel de apalancamiento hace que sea difícil comparar los resultados. Los fondos apoyados por el GEEREF han invertido en 160 proyectos que ya producen suficiente electricidad verde para 1,6 millones de hogares.

El único proyecto de **transporte**, la autopista El Jadida-Safi en Marruecos, consiguió ahorrar unos 45 millones de horas de viaje al año, al tiempo que ha generado 0,8 millones de euros de ahorro en los costes de explotación de los vehículos.

En **telecomunicaciones**, un proyecto en Angola logró conectar 84 000 hogares a la banda ancha. El resultado ha sido un aumento de 26 000 conexiones activas al finalizar el proyecto, a pesar de la crisis financiera del país, que ha afectado negativamente a los ingresos generados hasta ahora.

En conjunto, estos proyectos apoyaron directamente el **empleo** de más de 52 000 personas /año durante la fase de construcción y de 967 puestos de trabajo equivalentes a tiempo completo asociados a la exploración de las infraestructuras o las instalaciones construidas.

En los casos en los que fue posible estimar los resultados previstos en la fase de evaluación, la mayoría de estas estimaciones fueron razonablemente precisas. En muchos de estos proyectos energéticos, la energía generada en el primer año de funcionamiento fue algo inferior a la esperada, aunque la capacidad de generación era la prevista. Es algo habitual en los proyectos energéticos, a causa del aumento de la producción al inicio de las operaciones o, en algunos casos, a las restricciones de la demanda en el sistema nacional. Esta circunstancia tiene implicaciones en el coste económico calculado de la energía producida el primer año. Otra cuestión que se desprende de los datos es que las estimaciones iniciales de empleo creado durante la construcción eran a menudo demasiado conservadoras en relación con las cifras reales de empleo facilitadas por los promotores de los proyectos cuando estos llegaron a su fin.

# ESTUDIOS DETALLADOS DE IMPACTO

os estudios de impacto proporcionan una visión más profunda del impacto en el desarrollo de determinados proyectos e instrumentos o productos de financiación. Van más allá del marco de resultados que recoge datos para todos los proyectos y nos dan una comprensión más clara de cómo los productos y resultados de los proyectos o instrumentos pueden repercutir todavía más en los beneficiarios finales y, más ampliamente, en las personas y en el planeta.

El departamento de Asuntos Económicos del BEI a menudo colabora con investigadores externos, desde destacados académicos a consultorías de investigación, para la realización de estos estudios. Este es el enfoque adoptado en la colaboración del BEI con la Red de Desarrollo Mundial (GDN)<sup>20</sup>. Este programa forma y apoya a jóvenes investigadores en los países de África, el Caribe y el Pacífico para que realicen evaluaciones de impacto de proyectos seleccionados en dichas regiones. Los investigadores trabajan bajo la supervisión de asesores expertos del BEI y de destacadas instituciones como la Escuela de Economía de París, el Banco Mundial y la Iniciativa Internacional de Evaluación de Impacto. En 2020, publicamos los estudios del segundo ciclo de este programa<sup>21</sup>.

#### Estudios de impacto del ciclo 2 del programa BEI-GDN

El programa BEI-GDN ha demostrado cómo se puede recurrir a la evaluación de impacto experta para mejorar el proceso de valoración de los resultados conseguidos por el BEI y sus clientes. Utilizando técnicas rigurosas de evaluación de impacto, el programa ha permitido a las empresas del sector privado y al BEI examinar más de cerca los impactos sociales de sus actividades y ha mostrado cómo estas metodologías se pueden aplicar de forma útil a las inversiones del sector privado. Además, ha demostrado que recurrir a investigadores locales aumenta considerablemente las posibilidades de que los estudios sean aceptados y valorados por las partes interesadas, así como las posibilidades de que el BEI colabore en el futuro con redes y organizaciones locales. Incluso cuando es difícil determinar con certeza la causa y el efecto, estos microestudios de impacto permiten conocer mejor a los beneficiarios finales de las ayudas del BEI y los cambios que experimentan.

#### INVESTIGAR EL IMPACTO DE LA MICROFINANCIACIÓN EN LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA

En un estudio sobre Baobab, una institución de microfinanciación que atiende a unos 22 000 clientes en las zonas rurales del norte de Ghana, los investigadores entrevistaron a 411 clientes de Baobab y a otras 541 mujeres que nunca habían pedido un préstamo a una institución formal. El análisis estadístico sugirió que Baobab está llegando con éxito a las mujeres que se encuentran por debajo del umbral de la pobreza y ha conseguido reducir la pobreza entre sus clientes. El estudio también examinó medidas de empoderamiento económico, como el papel de las mujeres en la toma de decisiones en los negocios y en el hogar, y descubrió mejoras en la capacidad de las clientas para tomar el control de sus propios negocios. En los grupos de discusión, las clientas también sugirieron que el acceso a la microfinanciación reducía la dependencia financiera de los hombres y el potencial de conflictos y violencia doméstica.

<sup>20</sup> https://www.eib.org/en/publications-research/economics/impact/eib-gdn/index.htm

 $<sup>21\</sup> https://www.eib.org/en/publications/the-impact-of-private-sector-projects-in-africa-cycle-2.htm$ 

#### CÓMO DAR MAYOR RELEVANCIA A LOS CUIDADOS DE LAS MATRONAS

Los cuidados ofrecidos por matronas que brinda NEST, una pequeña empresa de Senegal, es una opción de alta calidad, pero asequible, para los embarazos de bajo riesgo y los partos sin complicaciones. Sin embargo, la percepción negativa de estos servicios ha limitado su aceptación. Mediante un ensayo aleatorio, los investigadores probaron el impacto de diferentes formas de transmitir información sobre los servicios prestados por matronas, incluidas sesiones de visualización basadas en historias y en guiones. Descubrieron que una campaña de información más innovadora podría conseguir que las mujeres se plantearan un servicio dirigido por matronas y contribuir así a ampliar el impacto de NEST entre los grupos de menores ingresos. La empresa está estudiando cómo aprovechar estos resultados.

#### AMPLIAR LAS OPORTUNIDADES PARA JÓVENES ARTESANOS

SOKO es una marca de joyería ética que trabaja con los artesanos del barrio de Kibera, en Nairobi, uno de los mayores barrios marginales del África subsahariana. SOKO ofrece una plataforma que vincula a los artesanos a las cadenas de valor mundiales usando nuevas tecnologías y plataformas de redes sociales. El estudio constató que SOKO está ofreciendo oportunidades a jóvenes artesanos, muchos de los cuales tienen una educación formal limitada, aunque las mujeres parecen tener dificultades para acceder a oportunidades en el sector de la artesanía. El análisis comparativo sugirió que SOKO ha potenciado los medios de subsistencia, aunque fue difícil probar la causalidad de forma concluyente. El estudio también ha mostrado que SOKO ha mejorado los conocimientos de los artesanos sobre las prácticas de riesgo ambiental y ocupacional, aumentando su capacidad de generar ingresos a partir de otras fuentes distintas de SOKO.

# **VOLÚMENES DE PRÉSTAMOS**

alvo que se indique lo contrario, los volúmenes de préstamos de este informe corresponden a contratos firmados en 2020 para proyectos de fuera de la Unión Europea. Se incluyen los contratos firmados para nuevos proyectos para los que el primer contrato de financiación se firmó en 2020. También se incluye un pequeño número de contratos de continuación firmados en el marco de proyectos más antiguos que se han detallado en informes anteriores (porque los contratos de financiación anteriores para estos contratos se habían firmado en años anteriores). Esto se ajusta a la información habitual del BEI sobre los volúmenes de préstamos.

Para informar de los resultados de los proyectos en esta sección de «impacto detallado» se usa un ámbito de aplicación ligeramente diferente. Para evitar la doble contabilización, solo incluimos los resultados de los nuevos proyectos (primer contrato de financiación firmado en 2020), no de los contratos de continuación cuyos resultados previstos ya se habían comunicado anteriormente. En la sección titulada «Resultados previstos de los nuevos préstamos» también presentamos el desglose de los volúmenes de préstamo por sector y tipo de instrumento solo para los nuevos proyectos. Aquí informamos de la totalidad de los compromisos del BEI (préstamos aprobados). Esto abarca tanto los importes «firmados» en 2020 como cualquier saldo aprobado que se firme en futuros contratos. En el siguiente cuadro se desglosan los volúmenes de préstamo de 2020, tanto para los nuevos proyectos como para los más antiguos.

#### Volumen total de préstamos en 2020 (millones €)

	Nuevos proyectos (firmados por primera vez en 2020)				Proyectos más antiguos	Total de
	Coste total del proyecto	Financiación aprobada	Contratos firmados en 2020	Volumen por firmar	(firmados por primera vez antes de 2020)	contratos firmados
Estados de África, el Caribe y el Pacífico	7 082	2 219	2 112	107	133	2 245
Asia y América Latina	3 554	1 780	1 443	337	26	1 469
Países vecinos del este	1 797	1 125	1 125	0	88	1 213
Países en fase de preadhesión	1 339	862	820	42	53	873
Países vecinos del sur	14 201	4 529	3 380	1 149	78	3 459
Desarrollo de infraestructuras sociales y económicas		5 698	4 812	887	229	5 040
Desarrollo del sector privado local		4 817	4 069	748	149	4 218
Mitigación del cambio climático y adaptación a sus efectos,		3 650	2 785	865	27	2 811
Integración regional		1 116	1 115	1	113	1 228
Total	27 973	10 515	8 880	1 635	378	9 258

Nota: dos proyectos en la República de Sudáfrica se incluyen entre los países de África, el Caribe y el Pacífico (ACP). Asia Central está incluida en Asia y América Latina. Los préstamos para un determinado proyecto pueden dirigirse a más de un objetivo.

## **EPÍLOGO**

odo está interrelacionado. Con la pandemia, nos enfrentamos a una crisis a corto plazo, pero no podemos dejar a un lado, ni por un momento, la amenaza a largo plazo del cambio climático. Y la solución a estos problemas globales está más allá de la capacidad de los países o las regiones, incluso los más poderosos: debemos trabajar a nivel mundial. Debemos, por decirlo así, formar una red cada vez más tupida. Nuestra diplomacia, nuestros valores, nuestras innovaciones y nuestras inversiones deben apuntar a resolver los problemas de todos en todo el mundo, o no servirán de nada.

El tipo de proyectos de desarrollo que mostramos en este informe contribuye a la respuesta.

El Banco Europeo de Inversiones aplica las políticas de la UE y las plasma en la economía real, allá donde trabajamos. Fuera de la Unión Europea hemos firmado 10 000 millones de euros de inversiones en 2020, la mitad en África. Hemos acelerado los desembolsos e impulsado con nuestra ayuda proyectos existentes. De la microfinanciación a los grandes préstamos públicos, nos hemos centrado en una respuesta rápida a la COVID-19, sin olvidar que creemos en una recuperación ecológica que reoriente las economías y prepare a los países en desarrollo para un futuro sostenible y resiliente.

Nos hemos comprometido firmemente con COVAX, junto con el Equipo Europa y la Comisión Europea, y apoyamos una serie de inversiones en materia de salud. Proyectos de cooperación como el Equipo Europa han cobrado una gran importancia a la hora de proporcionar una acción rápida y decisiva a través de una serie de organizaciones e incluso de continentes. De esta forma alcanzamos más eficacia e impacto sobre el terreno, mejorando y salvando vidas. Todos nos hemos visto afectados por la pandemia, por ello nuestros proyectos reconocen que no podemos producir vacunas únicamente destinadas a los países industrializados. Sí, nuestra salud también forma una red de vínculos. En África, otras enfermedades son a menudo una amenaza mayor que la COVID-19. Con la Fundación kENUP, lanzamos un proyecto para aumentar la producción local de componentes de medicamentos en África.

Más allá de la pandemia, vemos la continua crisis climática y su impacto en los países en desarrollo, como las pequeñas naciones insulares del Pacífico, tan amenazadas por la subida del nivel del mar. África es la región que menos contribuye a las emisiones de gases de efecto invernadero y, sin embargo, se ve muy afectada por el cambio climático. Su creciente población y su progreso económico exigen un rápido aumento del suministro de electricidad, con fuentes de energía sostenibles y medidas de eficiencia energética como base para la prosperidad a largo plazo. Por eso es tan importante la cooperación entre África y Europa. Europa es líder mundial en el sector de las energías renovables, lo que sitúa a las partes interesadas europeas en buena posición para cooperar con África en su esfuerzo por abandonar los combustibles fósiles y alcanzar los objetivos del Acuerdo de París. Nuestras inversiones bien orientadas pueden ayudar a la transición ecológica y contribuir al desarrollo social. Refuerzan la capacidad de adaptación de las personas y las regiones más expuestas al cambio climático.

Nos proponemos hacer más cosas en materia de biodiversidad y adaptación en los países en desarrollo y descarbonizar la red con proyectos que suelen vincular las energías renovables a las industrias digitales en expansión, como nuestro trabajo con Orange en Guinea, donde los generadores diésel de las torres de telefonía móvil se sustituyen por paneles solares. Seguiremos movilizando las inversiones para mujeres empresarias. Nuestra iniciativa Shelnvest ha tenido gran éxito en el apoyo a la microfinanciación para mujeres y la participación de estas en la cadena de valor agrícola. Aportamos una perspectiva de género a los tipos de proyecto que, en el pasado, no tenían en cuenta a las mujeres, como nuestras inversiones en transporte urbano en la India. Nos aseguramos de que haya conductoras y coches exclusivos para mujeres que les permitan viajar con sensación de seguridad.





El Banco Europeo de Inversiones aplica las políticas de la UE y las plasma en la economía real, allá donde trabajamos.

Tenemos un abanico de instrumentos que van desde las garantías de préstamos y el capital directo hasta los préstamos preferentes, junto con asistencia técnica para la preparación de proyectos. También invertimos en fondos que ayudan a pequeñas empresas africanas y en otros que construyen proyectos innovadores de energías renovables en todo el mundo en desarrollo. En cada sector, nuestra caja de herramientas es diversa. Porque todo está interrelacionado, pero no todo el mundo es igual. Nuestro enfoque es lo suficientemente sutil como para hacer frente a esta realidad.

Los objetivos climáticos que nos hemos fijado en el último año incluyen a los países en desarrollo como parte integrante de lo que queremos conseguir. La seguridad frente al cambio climático es como el resto de nuestros objetivos, desde la prosperidad económica a la mejora de la salud y las sociedades más inclusivas: mientras una sola parte del mundo carezca de ella, la calidad de todas nuestras vidas quedará mermada. En el Banco Europeo de Inversiones somos ambiciosos respecto a Europa y al mundo entero.

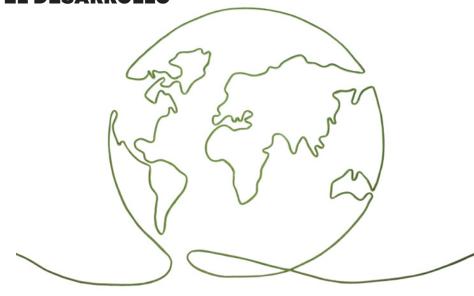
**Ambroise Fayolle y Thomas Östros** *Vicepresidentes responsables de desarrollo* 

### SI DESEA MÁS INFORMACIÓN SOBRE EL BEI Y EL DESARROLLO

www.eib.org/development

## SOLUCIONES GLOBALES, COOPERACIÓN INTERNACIONAL

BANCO EUROPEO DE INVERSIONES INFORME 2021 SOBRE EL DESARROLLO



El Banco Europeo de Inversiones es el banco de la Unión Europea, propiedad de los 27 Estados miembros de la UE. Aunque realizamos la mayor parte de nuestro trabajo dentro de la Unión Europea, invertimos cada año unos 10 000 millones de euros fuera de nuestras fronteras. Esto nos convierte en una de las mayores instituciones de desarrollo del mundo. Siempre hemos informado sobre estas inversiones mundiales en diferentes publicaciones, pero este año publicamos por primera vez el Informe sobre el Desarrollo del BEI para resumir todo lo que hacemos fuera de la Unión Europea. Aquí, en un formato legible y detallado, está la historia de nuestro trabajo en todo el mundo, desde nuestros vecinos cercanos a los Estados más frágiles y los países menos desarrollados. Se trata de un registro de impacto y eficacia en áreas que no atiende ninguna otra institución de desarrollo de ámbito europeo.



ebook: ISBN 978-92-861-5052-4 print: ISBN 978-92-861-5007-4 html: ISBN 978-92-861-4994-8 pdf: ISBN 978-92-861-5003-6